

## Inhaltsverzeichnis

<b>DAS WICHTIGSTE IN KÜRZE</b>	2
<b>ANTRAG</b>	2
<b>BELEUCHTENDER BERICHT</b>	3
1 Kommentar	3
2 Hinweise	4
3 Übersicht	5
3.1 Erfolgsrechnung - Gestufter Erfolgsausweis	5
3.2 Investitionsrechnung	5
3.3 Finanzierung	6
4 Erfolgsrechnung	7
4.1 Gliederung nach Arten	7
4.2 Gliederung nach Aufgaben	8
4.2.1 Allgemeine Verwaltung	9
4.2.2 Öffentliche Ordnung und Sicherheit	10
4.2.3 Bildung	11
4.2.4 Kultur, Sport und Freizeit	13
4.2.5 Gesundheit	14
4.2.6 Soziale Sicherheit	15
4.2.7 Verkehr und Nachrichtenübermittlung	16
4.2.8 Umweltschutz und Raumordnung	17
4.2.9 Volkswirtschaft	18
4.2.10 Finanzen und Steuern	19
5 Investitionsrechnung	21
6 Bilanz	24
7 Geldflussrechnung	27
8 Kennzahlen	29
8.1 Zinsbelastungsquote	29
8.2 Eigenkapitalquote	30
8.3 Investitionsanteil	31
8.4 Selbstfinanzierungsgrad	32
8.5 Zinsbelastungsanteil	33
8.6 Nettoverschuldungsquotient	34
8.7 Nettoschuld (+) / -vermögen (-) pro Einwohner	35
9 Rechnungsabschiede	36
9.1 Finanztechnische Prüfstelle	36
9.2 Rechnungsprüfungskommission	37

# Jahresrechnung 2020

## Genehmigung

### DAS WICHTIGSTE IN KÜRZE

Die Jahresrechnung schliesst dank höherem Finanzausgleich mit einem Ertragsüberschuss von 1,34 Mio. Franken ab. Budgetiert war ein Aufwandüberschuss von 0,08 Mio. Franken. Die Nettoinvestitionen im Verwaltungsvermögen liegen mit 3,11 Mio. Franken um 2,20 Mio. Franken tiefer als budgetiert. Bei einem Selbstfinanzierungsgrad von 139% konnten die Investitionen 2020 aus selbst erwirtschafteten Mitteln finanziert werden. Das zweckfreie Eigenkapital erhöht sich um den Ertragsüberschuss auf neu 38,29 Mio. Franken.

### ANTRAG

Der Gemeinderat beantragt der Gemeindeversammlung zu beschliessen:

1. Die Jahresrechnung 2020 der Politischen Gemeinde weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	Fr.	46'339'340.03
	Gesamtertrag	Fr.	47'679'655.00
	Ertragsüberschuss	Fr.	1'340'314.97
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	3'289'746.80
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	175'048.55
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	Fr.	3'114'698.25
Investitionsrechnung Finanzvermögen	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	16'881.95
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	5'385.00
	Nettoinvestitionen Finanzvermögen	Fr.	11'496.95
Bilanz	Bilanzsumme	Fr.	89'391'027.22

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen. Dadurch erhöht sich der Bilanzüberschuss auf Fr. 38'290'845.67.

2. Die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2020 der Politischen Gemeinde Langnau am Albis werden genehmigt.

### 1 Kommentar

#### **Besseres Ergebnis trotz Corona-Pandemie**

Noch Ende November 2020 wurde gemäss Hochrechnung von einem Gewinn von 0,30 Mio. Franken ausgegangen. Entgegen den damaligen Erwartungen kann beim Finanzausgleich mit einem um 1,47 Mio. Franken höheren Beitrag gerechnet werden, da sich massgebende Berechnungsgrundlagen, wie die Anzahl Einwohnerinnen und Einwohner sowie das Kantonsmittel der relativen Steuerkraft 2020, zugunsten von Langnau entwickelt haben.

Die Auswirkungen der Corona-Pandemie auf die Gemeindefinanzen, insbesondere auf der Einnahmenseite, sind schwierig einzuschätzen. In verschiedenen Bereichen mussten zusätzliche Ausgaben getätigt werden, wie beispielsweise temporäre personelle Verstärkung der Abteilung Soziales zur Bearbeitung von Gesuchen hilfsbedürftiger Personen und der ausserordentlichen Gesuche von Selbständigerwerbenden, Reinigungsarbeiten, Erstellen von Schutzeinrichtungen und Verbrauchsmaterial für Schutzmassnahmen. Auch beim Hallenbad, mit den durch die zwischenzeitliche Schliessung ausgelösten Mindereinnahmen, hat sich das Ergebnis verschlechtert. Demgegenüber sind durch den Ausfall von Schul-, Kultur- und Personalanlässen in diesen Bereichen deutlich tiefere Kosten angefallen. Massgebend für das ausgewiesene positive Ergebnis ist, dass gemäss den Angaben des Kantons für das Jahr 2020 die Steuereinnahmen nicht wie befürchtet eingebrochen sind. Dies führt dazu, dass die Gemeinde für das Jahr 2020 einen deutlich höheren Ressourcenzuschuss (Finanzausgleich) abgrenzen kann als budgetiert.

Seiten 5-20

#### **Erfolgsrechnung - bestes Ergebnis seit Jahren**

Letztmals ist im Jahr 2013 ein ähnlich gutes Jahresergebnis erzielt worden. Sowohl der bereinigte Aufwand (+ 0,5%) als auch der bereinigte Ertrag (+ 3,2%) liegen über den Budgetzahlen. Neben dem bereits erwähnten Mehrertrag beim Finanzausgleich von 1,47 Mio. Franken führt auch die tiefere Nettobelastung bei der Sozialen Sicherheit von 0,28 Mio. Franken zu einem besseren Ergebnis. Demgegenüber stehen Mehraufwendungen bei der Pflegefinanzierung mit 0,47 Mio. Franken und beim Hallenbad sowie bei den Sonderschulen mit je 0,15 Mio. Franken. Die für den Finanzhaushalt bedeutenden Positionen der Steuereinnahmen und des Netto-Bildungsaufwands haben im Rahmen der Budgetvorgaben abgeschlossen.

Alle vier Eigenwirtschaftsbetriebe «Wasser», «Abwasser», «Abfall» und «Wärmeverbund Schwerzi» haben unter den Erwartungen abgeschnitten. Beim «Wasser» und beim «Abfall» sind die Kosten gedeckt, während der Deckungsgrad beim «Abwasser» bei 91% und beim «Wärmeverbund Schwerzi» bei 82% liegt.

Seiten 21-23

#### **Tiefere Investitionen, verbessertes Finanzierungsergebnis**

Die Nettoinvestitionen betragen 3,11 Mio. Franken, wovon 2,08 Mio. Franken durch die Eigenwirtschaftsbetriebe ausgelöst werden. Zu Bedenken Anlass gibt, dass nur 59% der geplanten Investitionen realisiert wurden. Im Wesentlichen ist dies auf Verschiebungen und Verzögerungen bei den Bauprojekten, insbesondere die Sanierung des Reservoirs Kopfholz, zurückzuführen.

Grössere Investitionen sind für den Ersatz der Wasserleitung Oberrengg/Tobel/Risleten (Teil / 0,36 Mio. Franken), dem Ersatz der Mischwas-

---

ser- und Meteorwasserleitung an der Sihltalstrasse (Teil / 0,74 Mio. Franken) und dem Investitionsbeitrag an die ARA Sihltal für den Grundwasserschutz Sood (Teil / 0,22 Mio. Franken) getätigt worden.

Seiten 6, 24-26

### **Solide Eigenkapitalbasis, erfreuliches Finanzierungsergebnis**

Der Cashflow von 4,33 Mio. Franken deckt sämtliche Ausgaben der Erfolgsrechnung und der Investitionsrechnung. Der Selbstfinanzierungsgrad beträgt 139%. Der Bestand der langfristigen Schulden konnte um 2,0 Mio. Franken reduziert werden und beläuft sich per Ende Rechnungsjahr auf 18,3 Mio. Franken. Unter Berücksichtigung des Ertragsüberschusses von 1,34 Mio. Franken beträgt das zweckfreie Eigenkapital 38,29 Mio. Franken.

Seiten 27-28

### **Zufluss von liquiden Mitteln**

Aus der betrieblichen Tätigkeit wurden flüssige Mittel im Betrag von 6,96 Mio. Franken erarbeitet. Für die Investitionen im Verwaltungsvermögen sind 3,07 Mio. Franken abgeflossen. Unter Berücksichtigung der Anlagetätigkeit beim Finanzvermögen und der Finanzierungstätigkeit sind die flüssigen Mittel per Ende Jahr 2020 insgesamt um 4,16 Mio. Franken angestiegen.

### **Konsolidierung des Finanzhaushalts**

Mit dem Ertragsüberschuss in der Höhe von gut fünf Steuerprozenten werden die finanzpolitischen Zielsetzungen bezüglich des mittelfristigen Ausgleichs, der Begrenzung von Vermögen und Verschuldung und dem Steuererfolg in der Planperiode eingehalten und die Zielwerte verbessert. Das erfreuliche Ergebnis der Jahresrechnung 2020 erlaubt die Konsolidierung des bisherigen soliden Finanzhaushalts. Das gute Rechnungsergebnis darf nicht darüber hinwegtäuschen, dass es in erster Linie der höhere Finanzausgleichsbetrag zum positiven Resultat geführt hat, was im Klartext bedeutet, dass die eigene Steuerkraft sich im Verhältnis zur kantonalen Entwicklung nicht verbessert hat.

In den noch schwer einzuschätzenden Auswirkungen der Corona-Pandemie und den schwierig voraussehbaren Kostenentwicklungen bei der Pflegefinanzierung, der Bildung einschliesslich Sonderschulung, der Sozialhilfe einschliesslich Ergänzungsleistungen, der Integrationsmassnahmen, der neuen einwohnerabhängigen Pauschalbeiträge für die sozial-pädagogische Familienhilfe sowie Familien- und Heimpflege (neues Kinder- und Jugendhilfegesetze) und bei den Zinsen ist weiterhin mit einer zurückhaltenden, an klaren Prioritäten orientierten Finanzpolitik Rechnung zu tragen. Insofern erlaubt die heutige finanzielle Basis auch zukunftsweisende Investitionen.

## **2 Hinweise**

Vergleichszahlen

Die Zahlen der Erfolgsrechnung 2018 wurden aufgrund einer Verschlüsselung von HRM1 auf HRM2 umgelegt. Da die Interpretation dieser Zahlen teilweise schwierig ist, wurde auf die Publikation dieser Zahlen verzichtet.

Jahresrechnung  
2020 komplett

Auf der Webseite ist die komplette Jahresrechnung 2020 publiziert. Dieses Dokument umfasst im Finanzbericht (Seiten 10-19) die wichtigsten Übersichten. Details zu diesem Finanzbericht sind auf den Seiten 65-159 zu entnehmen. Im Anhang der Rechnung wird in den Seiten 20-64 auf die Grundlagen der Rechnungslegung und weitere Finanzinformation eingegangen.

### 3 Übersicht

#### 3.1 Erfolgsrechnung - Gestufter Erfolgsausweis

in tausend Franken	Rechnung 2020	Budget 2020	Rechnung 2019	Rechnung 2018
Total Betrieblicher Aufwand	44'095	43'988	44'386	
Total Betrieblicher Ertrag	44'553	43'055	43'851	
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	458	-933	-535	
Finanzaufwand	298	324	391	
Finanzertrag	1'180	1'177	1'200	
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	882	853	809	
<b>Operatives Ergebnis</b>	1'340	-80	274	
Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0	
Ausserordentlicher Ertrag	0	0	0	
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	0	0	0	
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b> Ertrags- (+) / Aufwandüberschuss (-)	1'340	-80	274	
Interne Verrechnungen: Aufwand	1'946	2'014	2'007	
Interne Verrechnungen: Ertrag	1'946	2'014	2'007	
Total Aufwand	46'339	46'326	46'784	
Total Ertrag	47'679	46'246	47'058	

Verzicht auf Vergleich infolge Wechsel von HRM1 auf HRM2

#### 3.2 Investitionsrechnung

in tausend Franken	Rechnung 2020	Budget 2020	Rechnung 2019	Rechnung 2018
Investitionen im Verwaltungsvermögen:				
Ausgaben	3'290	5'703	3'266	5'113
Einnahmen	175	382	433	252
<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b> Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)	-3'115	-5'321	-2'833	-4'861
Investitionen im Finanzvermögen:				
Ausgaben	17	50	6	482
Einnahmen	5	0	6	5
<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b> Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)	-11	-50	0	-477

### 3.3 Finanzierung

in tausend Franken		<b>Gesamthaus- halt</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>	<b>Eigenwirt- schaftsbe- triebe</b>
		<b>RG 2020</b>	<b>RG 2020</b>	<b>RG 2020</b>
Ertragsüberschuss	+	1'340	1'340	0
Aufwandüberschuss	-	0	0	0
Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	+	0	0	63
Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	-	0	0	145
Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	+	3'075	2'150	924
Ertrag aus Aufwertungen	-	0	0	0
Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	+	65	2	0
Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	-	148	3	0
Einlagen in das Eigenkapital	+	0	0	0
Entnahmen aus dem Eigenkapital	-	0	0	0
<b>Selbstfinanzierung</b>	-	<b>4'332</b>	<b>3'489</b>	<b>842</b>
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen		3'115	1'038	2'076
<b>Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)</b>		<b>1'217</b>	<b>2'451</b>	<b>-1'234</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad</b>		<b>139%</b>	<b>336%</b>	<b>41%</b>



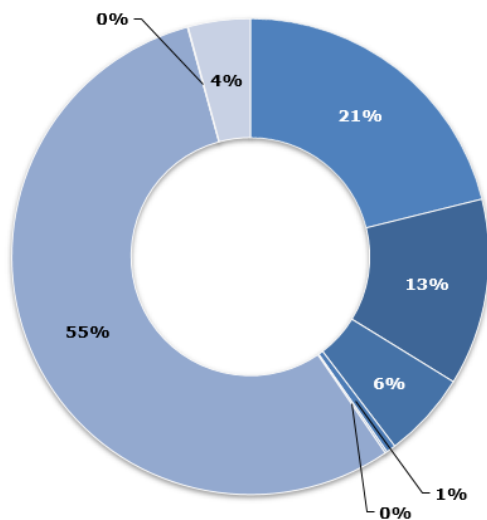
Bild Markus Maurer

## 4 Erfolgsrechnung

### 4.1 Gliederung nach Arten

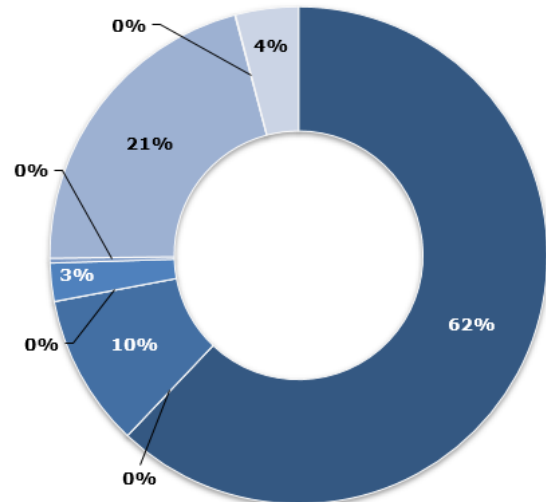
in tausend Franken	RG 2020	B 2020	RG 2019	RG 2018
Personalaufwand	9'784	9'714	9'688	Verzicht auf Vergleich infolge Wechsel von HRM1 auf HRM2
Sach- und übriger Betriebsaufwand	5'884	6'219	6'426	
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	2'709	2'763	2'924	
Finanzaufwand	298	324	392	
Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	65	223	86	
Transferaufwand	25'627	25'056	25'156	
Durchlaufende Beiträge	26	12	106	
Interne Verrechnungen	1'946	2'015	2'006	
<b>Total Aufwand</b>	<b>46'339</b>	<b>46'326</b>	<b>46'784</b>	
Fiskalertrag	29'594	29'626	29'600	
Regalien und Konzessionen	3	6	2	
Entgelte	4'738	4'863	5'552	
Verschiedene Erträge	5	3	8	
Finanzertrag	1'180	1'177	1'201	
Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	149	65	95	
Transferertrag	10'039	8'479	8'488	
Durchlaufende Beiträge	25	12	106	
Interne Verrechnungen	1'946	2'015	2'006	
<b>Total Ertrag</b>	<b>47'679</b>	<b>46'246</b>	<b>47'058</b>	
<b>Aufwand- (+) / Ertragsüberschuss (-)</b>	<b>-1'340</b>	<b>80</b>	<b>-274</b>	

Aufwand 2020 (in %)



- Personalaufwand
- Sach- und übriger Betriebsaufwand
- Abschreibungen Verwaltungsvermögen
- Finanzaufwand
- Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen
- Transferaufwand
- Durchlaufende Beiträge
- Interne Verrechnungen

Ertrag 2020 (in %)



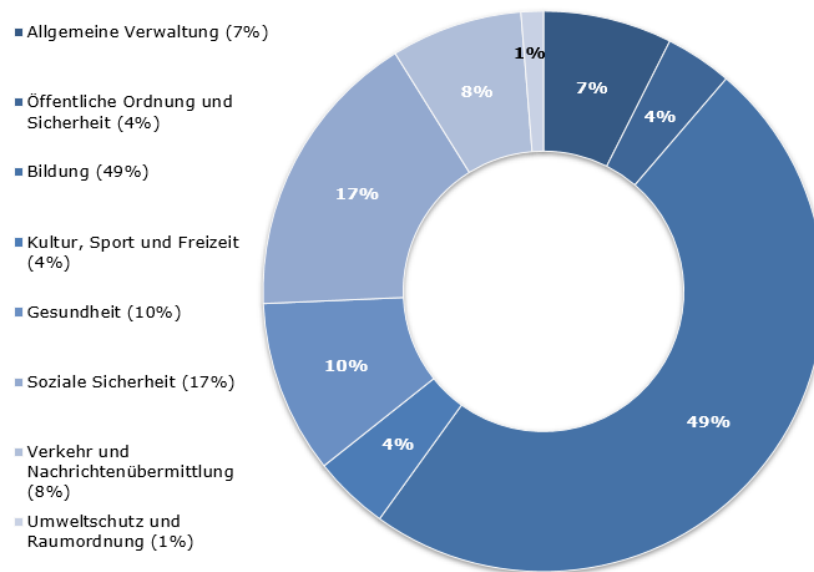
- Fiskalertrag
- Regalien und Konzessionen
- Entgelte
- Verschiedene Erträge
- Finanzertrag
- Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen
- Transferertrag
- Durchlaufende Beiträge
- Interne Verrechnungen



## 4.2 Gliederung nach Aufgaben

in tausend Franken	RG 2020	B 2020	RG 2019	RG 2018
Allgemeine Verwaltung	2'433	2'420	2'532	
Öffentliche Ordnung und Sicherheit	1'262	1'330	1'189	
Bildung	15'912	15'979	15'886	Verzicht auf Vergleich infolge Wechsel von HRM1 auf HRM2
Kultur, Sport und Freizeit	1'430	1'384	1'442	
Gesundheit	3'269	2'789	2'795	
Soziale Sicherheit	5'505	5'787	5'392	
Verkehr und Nachrichtenübermittlung	2'479	2'420	2'530	
Umweltschutz und Raumordnung	422	489	439	
Volkswirtschaft	-830	-785	-542	
Finanzen und Steuern	-33'222	-31'733	-31'937	
<b>Aufwand- (+) / Ertragsüberschuss (-)</b>	<b>-1'340</b>	<b>80</b>	<b>-274</b>	

### Aufgabenbereiche mit Nettoaufwand (in %)



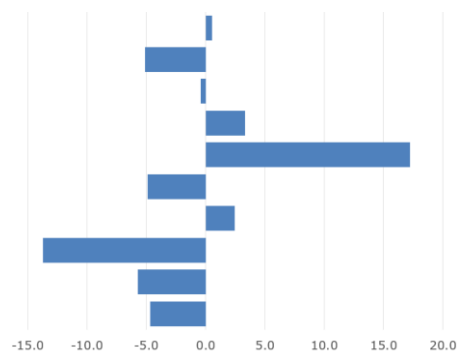
### Differenz Budget 2020 / Rechnung 2020 alle Angaben in %

Verbesserung (-)    Verschlechterung (+)



	*
0.5 Allgemeine Verwaltung	13
-5.1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit	-68
-0.4 Bildung	-67
3.3 Kultur, Sport und Freizeit	46
17.2 Gesundheit	480
-4.9 Soziale Sicherheit	-282
2.4 Verkehr und Nachrichtenübermittlung	59
-13.7 Umweltschutz und Raumordnung	-67
-5.7 Volkswirtschaft	-45
-4.7 Finanzen und Steuern	-1'489

\* in tausend Franken





#### 4.2.1 Allgemeine Verwaltung

in tausend Franken	RG 2020	B 2020	RG 2019
Legislative	60	85	118
Exekutive	274	285	274
Finanz- und Steuerverwaltung	747	775	785
Präsidiales, Übriges	664	670	691
Bauwesen	271	244	271
Büroinfrastruktur, übriger Personalaufwand, Homepage	0	0	0
Büroinfrastruktur, übriger Personalaufwand, Homepage (ohne Interne Verrechnungen)	(224)	(250)	(207)
Informatik- und Kommunikationstechnologie (ICT) - Gemeindeverwaltung	0	0	0
Informatik- und Kommunikationstechnologie (ICT) - Gemeindeverwaltung (ohne Interne Verrechnungen)	(600)	(602)	(498)
Verwaltungsliegenschaften, Übriges	278	238	291
Saal Schwerzi	139	123	102
Saal Schwerzi (ohne Interne Verrechnungen)	(239)	(223)	(202)
<b>Total</b>	<b>2'433</b>	<b>2'420</b>	<b>2'532</b>

#### Abweichungen gegenüber dem Budget 2020 (+ Mehraufwand / - Minderaufwand)

-25'300	-29.6%	<b>Legislative</b> weniger Urnengänge, Corona-Pandemie bedingte Verschiebung von Vorlagen betreffend die Verbandsstatuten diverser Zweckverbände					
-27'900	-3.6%	<b>Finanz- und Steuerverwaltung</b> Ergebnisverbesserungen durch krankheitsbedingte Taggeldzahlungen, tiefere Sozialversicherungsbeiträge, weniger Unterstützungsaufwand durch Dritte bei der Steuerveranlagung / höhere Kosten beim Steuerbezug					
26'800	11.0%	<b>Bauwesen</b> höhere Lohnkosten für krankheitsbedingte Stellvertretung, weniger Baubewilligungsgebühren					
-	-	<b>Büroinfrastruktur, übriger Personalaufwand, Homepage</b> In diesem Aufgabenbereich werden allgemeine Aufwendungen verbucht. Die Belastung erfolgt nach einem bestimmten Schlüssel mittels interner Umbuchungen im Wesentlichen auf die Aufgabenbereiche «Finanz- und Steuerverwaltung», «Präsidiales, Übriges», «Bauwesen», «Saal Schwerzi», «Einwohnerkontrolle, Fremdenpolizei», «Kultur» und «Fürsorge, Übriges».					
-25'700	-10.3%	<b>Büroinfrastruktur, übriger Personalaufwand, Homepage (ohne Interne Verrechnungen)</b> Corona-Pandemie bedingt konnte die Personalreise, der Jahresendapéro und die Verabschiedung von Pensionierten nicht stattfinden, Abschreibung für neues Kommunikationssystem im Aufgabenbereich Informatik (0225) verbucht, Corona-Pandemie bedingte Mehrausgaben für Schutzmasken und Desinfektionsmittel					
-2'200	-0.4%	<b>Informatik- und Kommunikationstechnologie (ICT) - Gemeindeverwaltung (ohne Interne Verrechnungen)</b>					
zur weiteren Information:							
Anzahl PC-Arbeitsstationen	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
	74	72	72	71	67	67	65
40'400	17.0%	<b>Verwaltungsliegenschaften, Übriges</b> überdurchschnittlicher Kostenanstieg der Energiekosten beim Wohnhaus Alte Dorfstrasse 15, der Scheune Schwerzi und der ehemaligen Zivilschutzanlage Fuhr, ausserordentliche Unterhaltsarbeiten (unter anderem Sturmschäden) beim Gemeindehaus, Wohnhaus Alte Dorfstrasse 15 und der Scheune Schwerzi					

#### 4.2.2 Öffentliche Ordnung und Sicherheit

in tausend Franken	RG 2020	B 2020	RG 2019
Polizei	400	366	415
Verkehrssicherheit	-3	-21	-28
Rechtsprechung	15	12	9
Allgemeines Rechtswesen, Übriges	203	231	172
Einwohnerkontrolle, Fremdenpolizei	277	306	228
Kataster- und Vermessungswesen	-2	10	6
Bürgerrechtswesen, Einbürgerungen	17	3	4
Feuerwehr	267	333	298
Militärische Verteidigung	4	4	4
Zivilschutz	84	85	81
Ziviler Gemeindeführungsstab	0	1	0
<b>Total</b>	<b>1'262</b>	<b>1'330</b>	<b>1'189</b>

#### Abweichungen gegenüber dem Budget 2020 (+ Mehraufwand / - Minderaufwand)

33'900	9.2%	<b>Polizei</b> höherer Beitrag an die Polizei Adliswil-Langnau am Albis hauptsächlich infolge tieferer Einnahmen bei den Bussen (geänderte Ordnungsbussenpraxis infolge der Corona-Pandemie), Verbuchung der Einnahmen für die Benutzung von öffentlichem Grund neu im Aufgabenbereich Parkraumbewirtschaftung (6151)
-28'300	-12.2%	<b>Allgemeines Rechtswesen, Übriges</b> besseres Rechnungsergebnis des Betreuungskreises Sihltal, Minderaufwand bei der Kinder- und Erwachsenenschutzbehörde KESB
-29'000	-9.5%	<b>Einwohnerkontrolle, Fremdenpolizei</b> Minderaufwand aufgrund von personellen Wechseln, Springerstelle im Nachgang zur Lehre nur teilweise beansprucht, höhere Nettobelastung beim Zivilstandskreis Sihltal
-66'100	-19.8%	<b>Feuerwehr</b> Minderaufwand beim Sold (weniger Grosseinsätze und Übungen), der Ausbildung, den Unterhaltsarbeiten der Mobilien / höhere Einnahmen bei den Feuerwehrbewilligungen

zur weiteren Information:	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Feuerwehreinsätze	69	57	51	66	56	75	44



Bild Markus Maurer

### 4.2.3 Bildung

in tausend Franken	RG 2020	B 2020	RG 2019
Kindergarten	1'465	1'386	1'357
Primarstufe	5'668	5'736	5'589
Sekundarstufe	2'716	2'846	2'790
Musikschulen	297	259	305
Schulliegenschaften	2'097	2'187	2'188
Tagesbetreuung	239	244	395
Schulleitung	664	637	682
Schulverwaltung	512	514	456
Volksschule, Sonstiges	647	711	656
Informatik- und Kommunikationstechnologie (ICT) - Schulbetrieb	0	0	0
Informatik- und Kommunikationstechnologie (ICT) - Schulbetrieb (ohne Interne Verrechnungen)	(250)	(214)	(221)
Sonderschulen	1'601	1'452	1'458
Berufliche Grundbildung	1	0	0
Bildung, Übriges	5	7	10
<b>Total</b>	<b>15'912</b>	<b>15'979</b>	<b>15'886</b>

#### Abweichungen gegenüber dem Budget 2020 (+ Mehraufwand / - Minderaufwand)

##### 78'500 5.7% Kindergarten

höherer Personalaufwand für die kommunal und kantonale besoldeten Lehrpersonen (insbesondere Mehrkosten bei der Integrierten Schule in der Regelklasse ISR), gestiegene Umlagekosten für die Informatik

zur weiteren Information:	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Stelleneinheiten	8.2	7.8	7.8	8.7	9.4	9.4
Anzahl Kinder	157	163	157	148	157	157
Kosten pro Kind	9'328	8'323	6'049	5'905	5'664	5'925

##### -68'100 -1.2% Primarstufe

Budget für die Anschaffung von Mobilien nur teilweise beansprucht, Corona-Pandemie bedingt keine Exkursionen, Schulreisen und Klassenlager sowie tiefere Umlagekosten für Schulanlässe, tieferer Beitrag an die Musikschule Adliswil für das Grundangebot gemäss Lehrplan, zusätzlicher Staatsbeitrag für die Sonderschulung, leichte Aufwandssteigerung beim Personalaufwand der kantonale besoldeten Lehrpersonen, höhere Umlagekosten für die Informatik

zur weiteren Information:	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Stelleneinheiten	32.4	32.4	31.4	33.3	31.0	31.0
Anzahl Kinder	477	499	477	478	457	457
Kosten pro Kind	11'883	11'200	9'231	9'189	9'388	8'776

##### -129'500 -4.6% Sekundarstufe

Minderausgaben bei den Lehrmitteln, Corona-Pandemie bedingt keine Exkursionen, Schulreisen und Klassenlager, tiefere Abschreibungen (Informatik-Investitionen im Aufgabenbereich Informatik (2195) verbucht), Minderaufwand bei der Berufswahlschule, tieferer Beitrag an die Kantonalen Mittelschulen, Einnahmen für Skilager nicht budgetiert, Corona-Pandemie bedingte Mehrausgaben für Schutzmasken und Desinfektionsmittel, Kostensteigerung bei den Entschädigungen an Gemeinden infolge Neuausrichtung bei vier Schüler/Schülerinnen

**Sekundarstufe** (ohne Kosten für andere Schulgemeinden und Mittelschulen)

zur weiteren Information:	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Stelleneinheiten	13.3	13.2	13.4	15.4	14.1	14.1
Anzahl Kinder	162	172	162	174	169	169
Kosten pro Kind	14'390	13'980	14'081	12'973	13'694	13'052

**Beiträge an kantonale Mittelschulen** (Gymnasiasten)

zur weiteren Information:	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Anzahl Kinder	23	22	24	16	23	23
Kosten	249'000	244'500	283'900	172'000	179'000	289'600
Kosten pro Kind netto	10'826	11'114	11'829	10'750	7'783	12'591
Kosten pro Kind brutto	15'563	16'300	16'700	19'111	11'188	18'100
Freigrenze	7	7	7	7	7	7

38'000 14.6% **Musikschulen**

zusätzliches Defizit der Musikschule Adliswil infolge höherem Stundenansatz

-90'600 -4.1% **Schulliegenschaften**

Minderaufwand aufgrund der Verbuchung der Kosten für die Erneuerung und Erweiterung Spielplatz Kindergarten Im Widmer über Investitionsrechnung, Ergebnisverbesserung durch das Zuwarten der geplanten Ersatzanschaffungen von diversen Maschinen und Geräten, bei den Unterhaltsarbeiten mehrere Sanierungsmassnahmen wesentlich günstiger vollzogen, reduzierte Umlagekosten für die Hallenbadbenutzung aufgrund der Corona-Pandemie bedingten zeitweisen Hallenbad-schliessung, Zusatzeinnahmen durch Versicherungsleistungen, Corona-Pandemie bedingte Mehraufwendungen (Reinigungsaufwand, Betriebs- und Verbrauchsmaterial, Desinfektionsmittel)

27'000 4.2% **Schulleitung**  
Pensenerhöhung gemäss Vollzeiteinheiten-64'200 -9.0% **Volksschule, Sonstiges**  
Corona-Pandemie bedingt weniger Anlässe, weniger Ausgaben für Schülertransporte, tieferer Beitrag an den Zweckverband Schulpsychologischer Dienst des Bezirks Horgen35'800 16.7% **Informatik- und Kommunikationstechnologie (ICT) - Schulbetrieb (ohne Interne Verrechnungen)**

Mehraufwand bei den Abschreibungen (Informatik-Investitionen im Aufgabenbereich Primarschule (2120) budgetiert), Minderaufwand bei der Aus- und Weiterbildung

148'800 10.3% **Sonderschulen**  
höherer Nettoaufwand bei den Fremdplatzierungen

Bild Markus Maurer



#### 4.2.4 Kultur, Sport und Freizeit

in tausend Franken	RG 2020	B 2020	RG 2019
Denkmalpflege und Heimatschutz		6	6
Gemeinde- und Schulbibliothek	143	143	137
Gemeinde- und Schulbibliothek (ohne Interne Verrechnungen, Anteil Schule)	(286)	(287)	(287)
Musik und Theater	44	53	45
Kultur, Übriges	6	220	203
Massenmedien	45	48	45
Hallenbad	766	614	668
Hallenbad (ohne Interne Verrechnungen, Anteil Schule)	(872)	(739)	(793)
Schiessanlage, Schiesswesen	18	23	41
Sport, Übriges (inkl. Sportanlagen [Sihlmatte, Spielwiesen der Schuleinheiten])	149	153	169
Grünzonen, Parkanlagen, Wanderwege	53	53	53
Freizeit	65	71	75
<b>Total</b>	<b>1'430</b>	<b>1'384</b>	<b>1'442</b>

#### Abweichungen gegenüber dem Budget 2020 (+ Mehraufwand / - Minderaufwand)

-500	-0.4%	<b>Gemeinde- und Schulbibliothek</b> (ohne Interne Verrechnungen, Anteil Schule)				
Haben Sie gewusst?	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Anzahl Bibliotheksbesuche	29'200	39'500	35'800	34'000	-	-
elektronische Arbeitsplätze für Publikum	5	5	5	5	5	5
öffentliche Veranstaltungen	49	58	63	50	52	38
Führungen mit Schulklassen	107	121	108	100	100	100
verfügbare Medien	14'500	15'200	15'000	15'200	15'500	15'900
verfügbare elektronische Medien	189'000	42'100	40'000			
berücksichtigte Fremdsprachen im Bücherangebot	9	9	9	10	9	8
-79'400	-36.0%	<b>Kultur, Übriges</b> Corona-Pandemie bedingt entfielen neben der Chilbi auch diverse Kleinanlässe				
152'300	24.8%	<b>Hallenbad</b> Corona-Pandemie bedingte Mindereinnahmen aufgrund der Hallenbad-schliessung vom 18. März bis 7. Juni 2020, krankheitsbedingt höherer Lohnaufwand, gebundene Mehrkosten bei Jahresrevision aufgrund von umfangreicheren Fugensanierungsmassnahmen, zusätzlich Installation von Wärmezählern, Mehraufwand aufgrund Budgetfehler bei den Liegenschaftenabgaben				

zur weiteren Information:	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Anzahl Eintritte (inkl. Sauna)	46'200	57'800	59'100	58'900	58'300	53'000



Bild Markus Maurer

## 4.2.5 Gesundheit

in tausend Franken	RG 2020	B 2020	RG 2019
Kranken-, Alters- und Pflegeheime	-80	-82	-75
Pflegefinanzierung Kranken-, Alters- und Pflegeheime	2'427	2'090	2'066
Ambulante Krankenpflege (Spitex)	-65	-90	-41
Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege (Spitex)	812	680	644
Rettungsdienste	31	30	30
Alkohol- und Drogenprävention	31	32	30
Schulgesundheitsdienst	49	56	57
Lebensmittelkontrolle	1	1	8
Gesundheitswesen, Übriges	63	72	76
<b>Total</b>	<b>3'269</b>	<b>2'789</b>	<b>2'795</b>

### Abweichungen gegenüber dem Budget 2020 (+ Mehraufwand / - Minderaufwand)

**337'400 16.1% Pflegefinanzierung Kranken-, Alters- und Pflegeheime**  
 Beitragszahlungen aufgrund des Pflegefinanzierungsgesetzes in Abhängigkeit der Anzahl Pflegefälle und der Pflegebedürftigkeit. Für das Jahr 2020 wurden dem Wohn- und Pflegezentrum Sonnegg im Sinne von Akontozahlungen die Normkosten bezahlt. Für die ausstehende, auf den effektiven Kosten basierende Abrechnung 2020 fehlen wegen personellen Veränderungen zuverlässige Angaben. Auf eine Abgrenzungsbuchung wurde verzichtet. Aufgrund der Corona-Pandemie bedingten Lage im Jahr 2020 ist eine Nachverrechnung nicht auszuschliessen. Im Budget wurde aufgrund der bisherigen Erfahrungswerten gegenüber den Normkosten von tieferen effektiven Kosten ausgegangen.

**-25'400 -28.1% Mehrertrag Ambulante Krankenpflege (Spitex)**  
 Höhere Nachfrage nach Spitexleistungen (mehr Einnahmen, zusätzlichen Lohnkosten), Corona-Pandemie bedingt keine Weiterbildungen, höhere Beiträge der Gemeinde Langnau am Albis aus dem Aufgabenbereich «Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege».

zur weiteren Information:	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Anzahl Klientenbesuche	20'500	16'700	15'300	14'100	13'400	13'100

**132'200 19.4% Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege (Spitex)**  
 Höhere Beitragszahlungen aufgrund des Pflegefinanzierungsgesetzes an die Spitex Langnau am Albis, weitere Beiträge an verschiedene Institutionen aufgrund des Pflegefinanzierungsgesetzes in Abhängigkeit der Anzahl Pflegefälle und der Pflegebedürftigkeit.



Bild Markus Maurer

#### 4.2.6 Soziale Sicherheit

in tausend Franken	RG 2020	B 2020	RG 2019
Krankenversicherung	25	26	36
Prämienverbilligungen	-5	-7	-7
Ergänzungsleistungen IV	677	713	697
Invalidenheime	1	0	2
Leistungen an Invalide	22	20	20
Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV	18	8	34
Ergänzungsleistungen AHV	1'170	1'076	1'054
Leistungen an Pensionierte	0	0	8
Wohnen im Alter (ohne Pflege)	64	78	80
Leistungen an das Alter	11	5	3
Alimentenbevorschussung und -inkasso	119	80	84
Jugendschutz	440	446	436
Kinder- und Jugendheime	8	110	74
Leistungen an Familien	212	208	194
Kinderkrippen und Kinderhorte	121	155	84
Arbeitslosigkeit, Übriges	177	134	191
Beihilfen, Zuschüsse	89	99	95
Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	1'430	1'536	1'322
Freiwillige wirtschaftliche Hilfe	1	1	0
Asylwesen	12	209	89
Fürsorge, Übriges	911	888	864
Hilfsaktionen im Inland	2	2	32
<b>Total</b>	<b>5'505</b>	<b>5'787</b>	<b>5'392</b>

#### Abweichungen gegenüber dem Budget 2020 (+ Mehraufwand / - Minderaufwand)

-35'600	-5.0%	<b>Ergänzungsleistungen IV</b> Ergänzungsleistungen in Abhängigkeit der Anzahl Fälle, tieferer Nettoaufwand
93'700	8.7%	<b>Ergänzungsleistungen AHV</b> Ergänzungsleistungen in Abhängigkeit der Anzahl Fälle, steigender Nettoaufwand

zur weiteren Information (Ergänzungsleistungen IV / AHV):	2020	2019	2018	2017
Anzahl Fälle mit Leistungsbezug per 31.12.	175	165	161	145

38'800	48.5%	<b>Alimentenbevorschussung und -inkasso</b> schwankende Leistungen, Budgetwert beruht auf Schätzung
-101'700	-92.4%	<b>Kinder- und Jugendheime</b> lediglich eine Fremdplatzierung in Kinder- und Jugendheim am Jahresende
-34'000	-21.9%	<b>Kinderkrippen und Kinderhorte</b> Gemeindemitfinanzierung der Bereiche Krippen und Tagesfamilien, wesentlich tiefere Defizitbeiträge und rund 20% tiefere Subventionen
42'600	31.7%	<b>Arbeitslosigkeit, Übriges</b> mehr Teilnehmer für soziale und berufliche Integrationsmassnahmen beim Sozialen Netz Horgen (SNH)
-105'900	-6.9%	<b>Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe</b> Die Zuteilung der Konti ist von der Staats- oder Kantonszugehörigkeit der Hilfesuchenden abhängig. Im Budgetierungsprozess fliesst die aktuelle Situation und die Erfahrungszahlen ein. Dies kann zu grösseren Abweichungen führen. Insgesamt liegen die Ausgaben um 0,17 Mio. Franken und die Einnahmen um 0,06 Mio. Franken unter dem Budgetwert. Der Nettoaufwand liegt somit 0,11 Mio. Franken tiefer als budgetiert.



zur weiteren Information (Sozialhilfe - ohne Flüchtlinge und Asyl-Suchende):	2020	2019	2018	2017
Anzahl Fälle per 31.12.	123	130	125	99
Anzahl Personen per 31.12.	203	219	226	180
Beratungsfälle (persönliche Hilfe ohne Geldleistungen)	7	7	4	
Lohn- und Rentenverwaltungen	4	1	3	

**-197'000 -94.4% Asylwesen**

Corona-Pandemie bedingt Integrationsmassnahmen nur im beschränkten Umfang, höhere Kantonsbeiträge basierend auf Pauschalansätzen inkl. Rückerstattung der Gesundheitskosten, deutlich mehr Erwerbseinkommen durch vorläufig aufgenommene Flüchtlinge

zur weiteren Information:	2020	2019	2018	2017
Anzahl Asyl-Suchende per 31.12.	35	34	41	51
Anzahl Flüchtlinge per 31.12.	15	9	11	17

**23'200 2.6% Fürsorge, Übriges**

Corona-Pandemie bedingt höhere Lohnkosten, vermehrter Aufwand für Übernahme von administrativen Tätigkeiten von Bedürftigen, Beanspruchung des Rahmenkredits des Gemeinderats von 0,3 Mio. Franken für die Nothilfe bestimmter Bezugsgruppen als Folge der Corona-Pandemie-Massnahmen nur unwesentlich beansprucht

#### 4.2.7 Verkehr und Nachrichtenübermittlung

in tausend Franken	RG 2020	B 2020	RG 2019
Kantonsstrassen, Übriges	6	6	6
Gemeindestrassen	1'962	1'932	2'004
Parkraumbewirtschaftung (Administration)	-136	-124	-120
Öffentliche Verkehrsinfrastruktur	234	264	263
Regional- und Agglomerationsverkehr	398	344	377
Öffentlicher Verkehr, Übriges	15	-2	0
<b>Total</b>	<b>2'479</b>	<b>2'420</b>	<b>2'530</b>

#### Abweichungen gegenüber dem Budget 2020 (+ Mehraufwand / - Minderaufwand)

**30'000 1.6% Gemeindestrassen**

Ergebnisverschlechterung durch Zusatzprojekte Beleuchtungsersatz an der Haldengasse und der Rütihaldenstrasse, zusätzliches Signalisationsmaterial zur Erprobung des Langsamverkehrs Neue Dorfstrasse, höhere Unterhaltskosten Werkhof, tiefere Umlageeinnahmen aufgrund der Corona-Pandemie bedingten Absage von Chilbi und Dorfmärkten / Ergebnisverbesserung durch tiefere Abschreibungen, Minderaufwand beim Winterdienst, tiefere Lohnkosten, weniger Siedlungsentwässerungsgebühren, tiefere Kosten beim Strassen- und Wegunterhalt

**-29'900 -11.4% Öffentliche Verkehrsinfrastruktur**

tiefere Abschreibungen, Minderaufwand beim Beitrag an den Bahninfrastrukturfonds

**53'900 15.7% Regional- und Agglomerationsverkehr**

Corona-Pandemie bedingte Mehrkosten an den Zürcher Verkehrsverbund ZVV

#### 4.2.8 Umweltschutz und Raumordnung

in tausend Franken	RG 2020	B 2020	RG 2019
Wasserversorgung (allgemein)	3	4	4
Wasserwerk (Eigenwirtschaftsbetrieb)	0	0	0
Nettoergebnis Wasserwerk*	(1'224)	(1'124)	(1'247)
Abwasserbeseitigung (allgemein, öffentliche WC-Anlagen)	31	31	32
Abwasserbeseitigung (Eigenwirtschaftsbetrieb)	0	0	0
Nettoergebnis Abwasserbeseitigung*	(933)	(925)	(921)
Abfallwirtschaft (allgemein)	3	4	3
Abfallwirtschaft (Eigenwirtschaftsbetrieb)	0	0	0
Nettoergebnis Abfallbeseitigung*	(362)	(355)	(350)
Gewässerverbauungen	34	52	47
Arten- und Landschaftsschutz	1	4	14
Luftreinhaltung und Klimaschutz	18	14	21
Bekämpfung von Umweltverschmutzung, Übriges	3	3	6
Friedhof- und Bestattung	251	252	268
Raumordnung	78	125	44
<b>Total</b>	<b>422</b>	<b>489</b>	<b>439</b>

\* ohne Einlage/Entnahme Spezialfinanzierung, ordentliche Gebühren

#### Abweichungen gegenüber dem Budget 2020 (+ Mehraufwand / - Minderaufwand)

-	-	<b>Wasserwerk (Eigenwirtschaftsbetrieb)</b>						
		Gewinn 2020 Fr. 58'000, budgetiert war ein Gewinn von Fr. 183'400						
99'800	8.9%	<b>Nettoergebnis Wasserwerk*</b>						
		höhere Beiträge an Seewasserwerk TRKL und Verteilanlage Kopfholz, Mehrkosten für nicht aufschiebbar Revision der Trinkwasserpumpen und Ersatz des Luftkompressors im Reservoir Striempel, zusätzliche Unterhaltsmassnahmen beim Reservoir Kopfholz, höhere Energiekosten, zusätzliche Ingenieursarbeiten, tiefere Gebühreneinnahmen, Minderausgaben beim Unterhalt des Leitungsnetzes, Mehrerlös Installationsabteilung						
zur weiteren Information:			2020	2019	2018	2017	2016	2015
Frischwasserverbrauch in m <sup>3</sup>			499'000	537'000	509'000	512'000	521'000	512'000
-	-	<b>Abwasserbeseitigung (Eigenwirtschaftsbetrieb)</b>						
		Verlust 2020 Fr. 88'400, budgetiert war ein Verlust von Fr. 51'000						
-	-	<b>Abfallwirtschaft (Eigenwirtschaftsbetrieb)</b>						
		Gewinn 2020 Fr. 5'400, budgetiert war ein Gewinn von Fr. 8'700						
-1'300	-0.5%	<b>Friedhof und Bestattung</b>						
zur weiteren Information:			2020	2019	2018	2017	2016	2015
Anzahl Todesfälle			53	59	53	58	58	75
-46'500	-37.3%	<b>Raumordnung</b>						
		grösster Kostenanteil für Teilrevision der Bau- und Zonenordnung, tiefere Kosten für die Festlegung Gewässerraum im Siedlungsgebiet (verzögerte Projektausführung), Projekt Massnahmenplanung Naturgefahren noch nicht umgesetzt						

## 4.2.9 Volkswirtschaft

in tausend Franken	RG 2020	B 2020	RG 2019
Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Vieh	0	1	1
Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Pflanzen	6	5	5
Forstwirtschaft, Hauptbetrieb	87	104	109
Gemeinwirtschaftliche Forstleistungen	24	14	16
Jagd und Fischerei	-1	-2	-2
Industrie, Gewerbe, Handel	5	8	14
Banken und Versicherungen	-830	-790	-570
Elektrizität (allgemein)	-121	-125	-115
Wärmeverbund Schwerzi (Eigenwirtschaftsbetrieb)	0	0	0
Nettoergebnis Wärmeverbund Schwerzi*	(320)	(304)	(319)
<b>Total</b>	<b>-830</b>	<b>-785</b>	<b>-542</b>

\* ohne Einlage/Entnahme Spezialfinanzierung, ordentliche Gebühren

### Abweichungen gegenüber dem Budget 2020 (+ Mehrertrag / - Minderertrag)

#### 40'200 5.1% **Banken und Versicherungen**

höhere Gewinnausschüttung der Zürcher Kantonalbank aufgrund des Jahresergebnisses 2019 (Gesamtbetrag 0,83 Mio. Franken, davon 0,23 Mio. Franken als einmalige Jubiläumsdividende anlässlich des 150-Jahr-Jubiläums)

zur weiteren Information:	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Gemeindeanteil an Gewinnausschüttung der Zürcher Kantonalbank	830'000	570'000	576'000	555'000	509'000	421'000

#### - - **Wärmeverbund Schwerzi (Eigenwirtschaftsbetrieb)**

Verlust Fr. 57'300, budgetiert war ein Gewinn von Fr. 18'300

#### 16'300 Mehraufwand 5.4% **Nettoergebnis Wärmeverbund Schwerzi\***

Das Jahr 2019 war das erste Betriebsjahr und die Budgetierung 2020 ohne vollständige Vergleichswerte aus Vorjahren schwierig. Zudem wurde im Vergleich zum Vorjahr wegen der milden Witterung weniger Wärme verkauft."

zur weiteren Information:	2020	2019
Grundgebühr in Fr. pro kW Anschlussleistung und Jahr	118	118
Mengengebühr in Fr. pro kWh bezogene Wärme	0.15	0.15
Total kW Anschlussleistung aller versorgten Liegenschaften	721	721
Total kWh verkaufte Wärme	1'134'100	1'196'200
Anteil Wärmeproduktion mit erneuerbarer Energie (Holzschnitzel)	84%	85%
Anteil Wärmeproduktion mit nicht erneuerbarer Energie (Gas)	16%	15%



Foto Markus Maurer

#### 4.2.10 Finanzen und Steuern

in tausend Franken	RG 2020	B 2020	RG 2019
Allgemeine Gemeindesteuern	-27'212	-27'209	-27'477
Sondersteuern	-2'308	-2'355	-1'986
Finanz- und Lastenausgleich	-3'220	-1'752	-2'041
Zinsen	-66	-34	-161
Liegenschaften des Finanzvermögens	-401	-368	-256
Finanzvermögen, Übriges	-11	-6	-7
Rückverteilungen aus CO2-Abgabe	-4	-9	-9
Zweckgebundene Zuwendungen	0	0	0
<b>Total</b>	<b>-33'222</b>	<b>-31'733</b>	<b>-31'937</b>

#### Abweichungen gegenüber dem Budget 2020 (+ Mehrertrag / - Minderertrag)

##### 3'400 0.0% **Allgemeine Gemeindesteuern**

Die wichtigsten Bereiche der Gemeindesteuern haben sich wie folgt entwickelt:

in tausend Franken	RG 2020	B 2020	RG 2019	RG 2018	RG 2017	RG 2016	RG 2015	RG 2014
Ordentliche Steuern laufendes Jahr (Rechnungsjahr und Steuerjahr identisch)	-	-	-	-	-	-	-	-
	25'421	24'202	23'715	22'869	22'309	21'757	20'448	20'081
Ordentliche Steuern Vorjahre (Einnahmen Rechnungsjahr aufgrund Veränderungen früherer Steuerjahre)	-3'116	-2'353	-3'305	-2'535	-2'092	-2'062	-2'563	-2'328
Steuerausscheidungen netto	970	125	387	-53	-329	530	-402	417
Quellensteuern	506	-650	-598	-644	-1'019	-266	-428	-506
Grundstückgewinnsteuern	-2'308	-2'300	-1'931	-1'902	-1'822	-2'947	-3'040	-1'732
Nachsteuern- und Bussenverfahren	-106	-80	-252	-118	-57	-85	-452	-49
Zinsen netto, Abschreibungen, Erlasse	52	75	62	91	103	99	-21	171
Steuerbezugskosten netto	-250	-266	-231	-262	-255	-246	-251	-252
Personalsteuern, Pauschale Steueranrechnung, Hundesteuern	-178	-166	-186	-157	-173	-152	-140	-184
Steuerfuss	106%	106%	106%	102%	102%	99%	97%	94%
einfache Staatssteuer, 100%	23'982	22'832	22'373	22'421	21'871	21'977	21'080	21'363
Veränderung gegenüber Vorjahr in %	7.2	2.1	-0.2	2.5	-0.5	4.3	-1.3	

##### -46'600 -2.0% **Sondersteuern**

Budget Grundstückgewinnsteuern knapp erreicht, Mehreinnahmen bei den Hundesteuern

zur weiteren Information:	2020	2019	2018	2017	2016
Anzahl Handänderungen	99	113	95	80	71
Grundstückgewinnsteuern	2'249'000	1'931'000	1'902'000	1'822'000	2'947'000

##### 1'467'700 83.8% **Finanz- und Lastenausgleich**

Der Ressourcenzuschuss auf der Basis der Steuereinnahmen 2020 wird im Jahr 2022 ausbezahlt. Aufgrund der stark gestiegenen Einwohnerzahl von Langnau am Albis und der Prognose der kantonalen



---

Steuerkraft für das Jahr 2020 kann ein wesentlich höherer Finanzausgleich abgegrenzt werden.

31'400 91.8%

**Zinsen**

Minderbelastung aufgrund tieferen Zinsen auf den langfristigen Schulden und Nettozinsaufwand Steuern

---

zur weiteren Information:	2020	2019	2018	2017	2016
langfristige Schulden	18'300'000	20'300'000	19'300'000	14'800'000	14'800'000
Zinsen langfristige Schulden	99'000	98'000	137'000	104'000	181'000

---

33'400 9.1%

**Liegenschaften des Finanzvermögens**

tieferer Lohnaufwand, Minderkosten durch Verzicht auf externe Liegenschaftenbetreuung, höhere Baurechtszinsen, Ergebnisverschlechterung aufgrund tieferen Mietzinseinnahmen und deutlichen Mehrkosten der am Wärmeverbund Schwerzi und Wärmeverbund Vorder Zelig angeschlossenen Liegenschaften aufgrund effektiver statt pauschaler Abrechnung

---



*Bild Markus Maurer*

## 5 Investitionsrechnung

in tausend Franken		Total Projekt- kosten	RG 2020	B 2020
<b>Verwaltungsvermögen</b>				
<b>0</b>	<b>Allgemeine Verwaltung</b>		<b>147</b>	<b>145</b>
0224	Büroinfrastruktur, übriger Personalaufwand, Homepage		0	55
	Telefonanlage Gemeindehaus - Ersatz		0	55
0225	Informatik- und Kommunikationstechnologie (ICT) - Gemeindeverwaltung		58	0
	Kommunikationssystem (Telefonie, Alarmierung) - Ersatzanschaffung	61	58	0
0291	Saal Schwerzi		89	90
	Schwerzi/Wolfgraben (Aussenanlagen/Umgebung) - Beleuchtung	90	89	90
<b>1</b>	<b>Öffentliche Ordnung und Sicherheit</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
1500	Feuerwehr		0	0
	Feuerwehrfahrzeug - Anschaffung		0	0
<b>2</b>	<b>Bildung</b>		<b>352</b>	<b>400</b>
2120	Primarschule		39	68
	Im Widmer, Wolfgraben - Neumöblierung (8. Etappe, Teil A)	68	39	68
2130	Sekundarstufe		29	32
	Vorder Zelig - Neumöblierung (8. Etappe, Teil B)	32	29	32
2170	Schulliegenschaften		181	210
	Kindergarten Schloss (Umgebung) - Spielplatz, Zaun, Treppen	124	117	95
	Im Widmer (Kindergarten) - Erneuerung, Erweiterung Spielplatz	66	64	0
	Schulliegenschaften Schwerzi (Teil Rahmenkredit Wärmeverbund Schwerzi) - Lüftung, Heizung, GEAK		0	15
	Unterdorf - Wettbewerbsverfahren / Grundlagenerarbeitung		0	100
2195	Informatik- und Kommunikationstechnologie (ICT) - Schulbetrieb		103	90
	Wolfgraben - Ersatz Informatik	102	102	90
	Im Widmer - Ersatz Informatik	118	1	0
<b>3</b>	<b>Kultur, Sport, Freizeit</b>		<b>-3</b>	<b>-8</b>
3220	Musik und Theater		-3	-3
	turbine theater - Darlehen		-3	-3
3412	Sport, Übriges (inkl. Sportanlagen)		0	-5
	Darlehen Tennisclub - Rückzahlung		0	-5
<b>6</b>	<b>Verkehr und Nachrichtenübermittlung</b>		<b>405</b>	<b>470</b>
6150	Gemeindestrassen		312	450
	Unterrütistrasse (Langmoosstrasse - 36) - Belagersatz, Beleuchtung	750	52	30
	Tobelstrasse (Waldbereich) - Belagsanierung	250	1	0
	Neue Dorfstrasse - (Sihltal- bis Breitwiesstrasse, 1. Etappe) - Sanierung	260	0	20
	Brücke Alte Sihlstrasse (Teilbereich SZU) - Sanierung	970	34	150
	Gemeindestrassen (Beleuchtung) - Leuchtenersatz (Rahmenkredit)	350	42	40
	Oberrenggstrasse (öffentl. Gewässer 5.2 - Albisstrasse) - Sanierung	470	12	30
	Haldengasse (Berghaldenweg - Haldengasse 12) - Sanierung	88	6	20
	Fahrzeug Strassenwesen - Ersatzbeschaffung		165	160
6210	Öffentliche Verkehrsinfrastruktur		93	20
	Bushaltestellen - Sanierung	580	93	20
<b>7</b>	<b>Umweltschutz und Raumordnung</b>		<b>2'213</b>	<b>4'215</b>
7101	Wasserwerk		746	1'941
	Josackerweg - Ersatz Wasserleitung	142	2	0
	Oberrengg/Tobel/Risleten - Ersatz Wasserleitung	1'690	365	600
	Unterrütistrasse (Langmoosstr. - Nr. 36) - Ersatz Wasserleitung	425	7	0
	Pflugweg/Sihltalstrasse - Ersatz Wasserleitung	360	4	20
	Sihltalstrasse (Nr. 73-89) - Ersatz Wasserleitung	202	188	230
	Sihltalstrasse (Nr. 110 - Gattikonerbrücke) - Ersatz Wasserleitung	275	8	0
	Reservoir Kopfholz - Sanierung	900	19	900
	Reservoir Kopfholz - Ersatz Ableitung	460	10	20

in tausend Franken		<b>Total Projekt- kosten</b>	<b>RG 2020</b>	<b>B 2020</b>
	Reservoir Rengg - Neubau mit Ableitung	720	6	70
	Neue Dorfstrasse (Sihltal- - Alte Dorfstrasse) - Ersatz Wasserleitung	202	10	0
	Birkenstrasse 1 - Sanierung Sickerleitung	100	56	100
	Oberrenggstrasse (Albisstrasse bis Nr. 2a) - Sanierung Wasserleitung	230	5	0
	TRKL, Absperrventile Filteranlage / Pneumatik - Erneuerung		59	38
	TRKL, Pumpe 4 - Revision		1	10
	TRKL, Sicherheitsmassnahmen		3	10
	TRKL, Bypass / zweite Verbindungsleitung / Reservoir		0	9
	TRKL, Massnahmen Ozonbericht		33	25
	TRKL, Anpassung Ozonanlage		1	9
	TRKL - Thalwil (Rütiwiesen- bis Gattikonerstrasse 139), Sanierung		79	0
	TRKL, Verteilschaft Ruedishalden - Einbruchmassnahmen		1	0
	Verteilanlagen Kopfholz - Einbruchmassnahmen Reservoir TRKL KH 2		1	0
	Wasseranschlussgebühren		-112	-100
7201	<b>Abwasserbeseitigung (Gemeindebetriebe)</b>		<b>1'328</b>	<b>1'524</b>
	Unterrütistrasse (Langmoosstr. - Nr. 36) - Sanierung Kanalisation	250	59	0
	GEP - Ersatzmassnahmen, Planung		0	100
	Doppelschächte (2. Etappe) - Sanierungsprogramm	470	184	0
	Doppelschächte (Berghaldenweg 11 - Glärnischstrasse 13, 3. Etappe) - Sanierungsprogramm	300	11	200
	Sihltalstrasse (Neue Dorf- bis Widmerstrasse) - Ersatz der Mischwasserableitung / (Höhe Widmerstrasse) - Ersatz der Meteorwasserableitung	1'118	741	855
	Genereller Entwässerungsplan - Überarbeitung	562	38	0
	ARA Sihltal - Verbands-GEP Massnahmen		4	0
	ARA Sihltal - Kapazitätssteigerungen		41	79
	ARA Sihltal - Grundwasserschutz Sood (Anteil Verband)	589	217	263
	ARA Sihltal - Gaseinspeisung, Ersatz Kompressoren		29	24
	ARA Sihltal - Verbandskanal Sihlstrasse		59	53
	Kanalisationsanschlussgebühren		-55	-50
7410	<b>Gewässerverbauungen</b>		<b>117</b>	<b>750</b>
	Renggerbach (Bereich Osli) - Gesamtanierung		0	130
	Dorfbach - Durchlass Sihltalstrasse	100	117	190
	Waldibach - Hochwasserschutz	200	0	190
	Felli- und Moosbach - Schwellenanierung	440	0	440
	Felli- und Moosbach - Schwellenanierung, Bundesbeitrag	-200	0	-200
7900	<b>Raumordnung</b>		<b>22</b>	<b>0</b>
	BZO-Revision - Raumentwicklung	85	22	0
<b>8</b>	<b>Volkswirtschaft</b>		<b>0</b>	<b>99</b>
8200	<b>Forstwirtschaft, Hauptbetrieb</b>		<b>-2</b>	<b>0</b>
	Landforstkorporation Oberrieden - Rückzahlung		-2	0
8205	<b>Gemeinwirtschaftliche Forstleistungen</b>		<b>0</b>	<b>50</b>
	Forsthütte - Sanierung Güllengrube, Elektroinstallationen	0	0	50
8791	<b>Wärmeverbund Schwerzi (Gemeindebetrieb)</b>		<b>2</b>	<b>49</b>
	Wärmeverbund Schwerzi - Anpassung Hydraulik	0	0	39
	Wärmeverbund Schwerzi - Anschluss Alterswohnungen Langmoos	120	2	0
	Holzsnitzelfeuerung (Teil Rahmenkredit Wärmeverbund Schwerzi) - Heizung	495	0	10
	Wärmeverbund Schwerzi (Anschluss Alterswohnungen Langmoos) - Umlegungskosten Fernwärmeleitung	124	2	24
	WV Schwerzi (Anschluss Alterswohnungen Langmoos) - Umlegungskosten Fernwärmeleitung, Beitrag	-124	-2	-24
	<b>Total Nettoinvestitionen</b>		<b>3'114</b>	<b>5'321</b>



in tausend Franken		Total Projekt- kosten	RG 2020	B 2020
<b>Finanzvermögen</b>				
<b>9</b>	<b>Finanzen und Steuern</b>		<b>11</b>	<b>50</b>
9630	Liegenschaften des Finanzvermögens		11	50
	In der Schwerzi 1, 3 (Teil Rahmenkredit Wärmeverbund Schwerzi) - Heizung, GEAK		11	50
9690	Finanzvermögen, Übriges		0	0
	Übertragung von realisierten Gewinnen aus Mobilien in die Erfolgsrechnung		5	0
	Verkauf von Mobilien		-5	0
<b>Total Nettoinvestitionen</b>			<b>11</b>	<b>50</b>



Foto Markus Maurer

## 6 Bilanz

in tausend Franken

<b>Aktiven</b>	<b>01.01.2020</b>	<b>31.12.2020</b>
Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	2'273	6'432
Forderungen	8'254	6'374
Kurzfristige Finanzanlagen	0	100
Aktive Rechnungsabgrenzungen	3'407	5'481
Vorräte und angefangene Arbeiten	29	22
<i>Umlaufvermögen</i>	<i>13'963</i>	<i>18'409</i>
Finanzanlagen	100	0
Sachanlagen FV (siehe nachfolgende Aufstellung)	27'763	27'775
<i>Anlagevermögen Finanzvermögen*</i>	<i>27'863</i>	<i>27'775</i>
<b>Total Finanzvermögen</b>	<b>41'826</b>	<b>46'184</b>
Sachanlagen VV	39'423	39'303
Immaterielle Anlagen	458	420
Darlehen	32	21
Beteiligungen, Grundkapitalien	0	0
Investitionsbeiträge	3'254	3'463
<i>Anlagevermögen Verwaltungsvermögen*</i>	<i>43'167</i>	<i>43'207</i>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>	<b>43'167</b>	<b>43'207</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>84'993</b>	<b>89'391</b>
<b>* Total Anlagevermögen</b>	<b>71'030</b>	<b>70'982</b>
<b>Passiven</b>	<b>01.01.2020</b>	<b>31.12.2020</b>
Laufende Verbindlichkeiten	10'724	14'179
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	691	2'461
Passive Rechnungsabgrenzungen	595	465
Kurzfristige Rückstellungen	215	235
<i>Kurzfristiges Fremdkapital</i>	<i>12'225</i>	<i>17'340</i>
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	20'300	18'300
Langfristige Rückstellungen	229	255
Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	222	221
<i>Langfristiges Fremdkapital</i>	<i>20'751</i>	<i>18'776</i>
<b>Total Fremdkapital</b>	<b>32'976</b>	<b>36'116</b>
Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	14'874	14'792
Fonds im Eigenkapital	192	192
Rücklagen der Globalbudgetbereiche	0	0
Vorfinanzierungen	0	0
<i>Zweckgebundenes Eigenkapital</i>	<i>15'066</i>	<i>14'984</i>
Finanzpolitische Reserve	0	0
Aufwertungsreserve (Einführung HRM2)	0	0
Neubewertungsreserve Finanzvermögen	0	0
Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	36'951	38'291
<i>Zweckfreies Eigenkapital</i>	<i>36'951</i>	<i>38'291</i>
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>52'017</b>	<b>53'275</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>84'993</b>	<b>89'391</b>



## Anlagen

davon Sachanlagen Finanzvermögen:

in tausend Franken	Kat.-Nr.	Fläche (m <sup>2</sup> )	Bilanzwert per 31.12.2020
<b>Grundstücke Finanzvermögen</b>			<b>14'635</b>
Langmoos	4'508	3'596	2'481
Langmoos	4509, 4525	4'101	2'830
Striempel, bei Albisstrasse	1'355	5'573	11
Striempel	4'760	33'876	68
In der Schwerzi, W1.5	5'035	9'607	7'494
In der Schwerzi, öB	5'083	4'022	644
In der Schwerzi, öB	5'081	4'677	631
Schwerzidreieck, R	3'815	9'466	473
Parkplätze Sihltalstrasse, bei 73	1'904	639	3
<b>Gebäude Finanzvermögen</b>			<b>9'788</b>
Mehrfamilienhaus Heuackerstrasse 3, Teil von Gesamtparzelle	3'833	600	2'574
Heimwesen Schwerzi (In der Schwerzi 5)	5'085	1'123	1'236
Riegelhäuser (In der Schwerzi 1 und 3)	5'084	985	1'318
Mehrfamilienhaus Sihltalstrasse 73	4'492	146	869
Mehrfamilienhaus Sihltalstrasse 75	4'493	156	524
Mehrfamilienhaus Sihltalstrasse 79	1'279	73	514
Mehrfamilienhaus Sihltalstrasse 102	1'254	591	928
Mehrfamilienhaus Neue Dorfstrasse 12	2'089	1'068	1'825
<b>Grundstücke Finanzvermögen mit Baurechten</b>			<b>3'352</b>
Breitwiesstrasse	4'478	5'536	1'554
Wolfgrabenstrasse	5'086	3'167	1'798

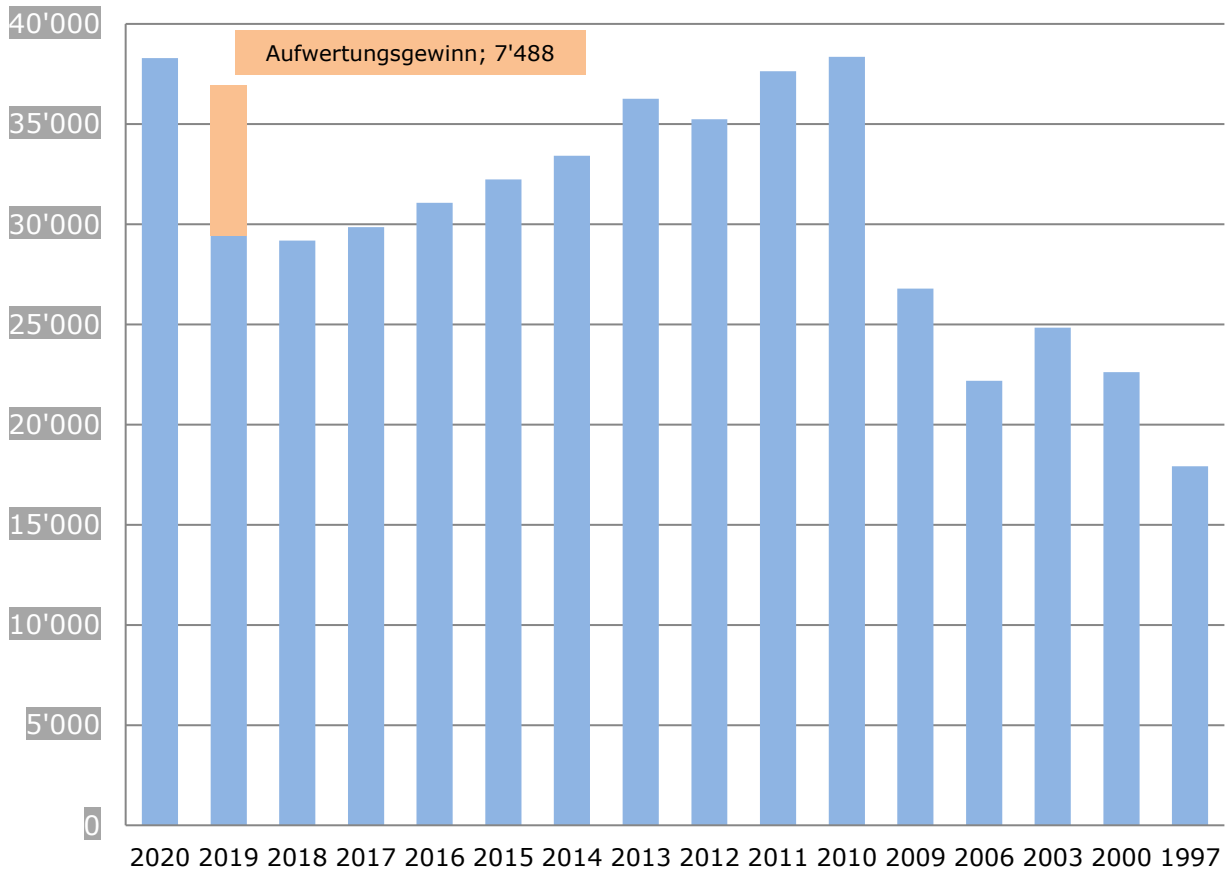


Riegelhäuser In der Schwerzi 1 und 3

Foto Markus Maurer

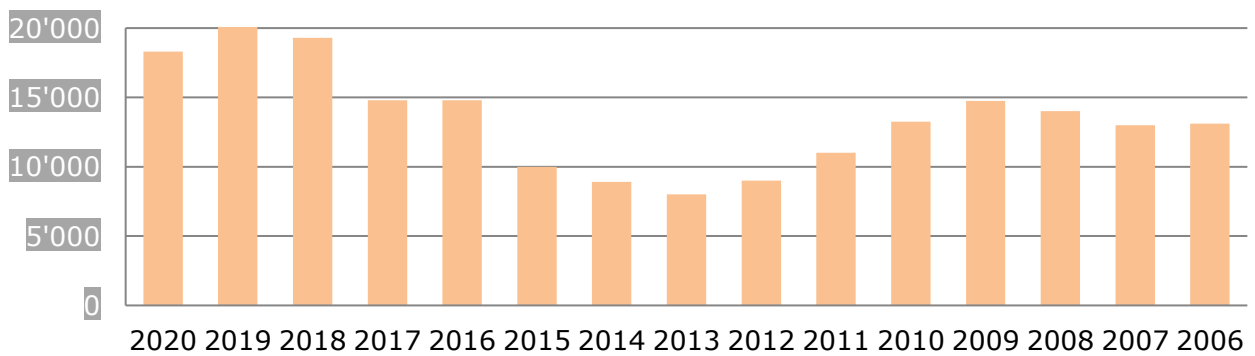
## zweckfreies Eigenkapital

in tausend Franken



## langfristige Schulden

in tausend Franken



## 7 Geldflussrechnung



Die Geldflussrechnung informiert über die Herkunft und die Verwendung der flüssigen Mittel und der kurzfristigen Geldanlagen. Sie zeigt als Ursachenrechnung, wie eine bestimmte Liquiditätssituation entsteht. Sie gibt Aufschluss über die Liquiditätsentwicklung, die Investitionsvorgänge und die Finanzierung des Gemeindehaushalts innerhalb des Rechnungsjahres.

in Tausend Franken

<b>Geldflussrechnung - indirekte Methode</b>	<b>R 2020</b>	<b>R 2019</b>
Jahresergebnis Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)	1'340	274
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	3'069	3'277
Abnahme / Zunahme Forderungen	1'926	-1'431
Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen	-2'074	-620
Abnahme / Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten	7	19
Wertberichtigungen / Wertaufholungen Darlehen u. Beteiligungen VV	5	0
Wertberichtigungen / Marktwertanpassungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0	0
Verluste / Gewinne auf Finanzanlagen (realisiert)	0	0
Wertberichtigungen / Wertaufholungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	0	0
Verluste / Gewinne auf Sachanlagen FV (realisiert)	-5	-6
Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnkosten FV	0	0
Zunahme / Abnahme Laufende Verbindlichkeiten	2'903	1'838
Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen	-171	229
Bildung / Auflösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung	46	24
Einlagen / Entnahmen Fonds/Spezialfinanzierungen FK u. EK	-84	-9
Einlagen / Entnahmen Eigenkapital	0	0
Aktivierung Eigenleistungen	0	0
<b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)</b>	<b>6'962</b>	<b>3'595</b>
Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen	-3'290	-3'266
Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen	175	433
Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)	-3'115	-2'833
Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	0	0
Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0	0
Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen IR	0	0
Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen IR	41	0
Bildung / Auflösung Rückstellungen der Investitionsrechnung	0	0
Entnahmen aus Fonds	0	0
Aktivierete Eigenleistungen	0	0
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen</b>	<b>-3'074</b>	<b>-2'833</b>
Abnahme / Zunahme Finanzanlagen FV und derivative Finanzinstrumente	0	-100
Marktwertanpassungen / Wertberichtigungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0	0
Gewinne / Verluste auf Finanzanlagen (realisiert)	0	0
Abnahme / Zunahme Sachanlagen FV	-11	0
Wertaufholungen / Wertberichtigungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	0	0
Gewinne / Verluste auf Sachanlagen FV (realisiert)	5	6
Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnkosten FV	0	0
Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	0	0
Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0	0

<b>Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen</b>	<b>-6</b>	<b>-94</b>
<b>Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit</b>	<b>-3'080</b>	<b>-2'927</b>
Zunahme / Abnahme Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	1'771	-3'573
Zunahme / Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten	-2'000	3'000
Abnahme / Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben)	-46	16
Zunahme / Abnahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentschulden)	552	74
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>277</b>	<b>-483</b>
<b>Veränderung Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>	<b>4'159</b>	<b>184</b>
Stand Flüssige Mittel per 1.1.	2'273	2'089
Stand Flüssige Mittel per 31.12.	6'432	2'273
<b>Zunahme (+) / Abnahme (-) Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>	<b>4'159</b>	<b>184</b>



Foto Markus Maurer

## 8 Kennzahlen

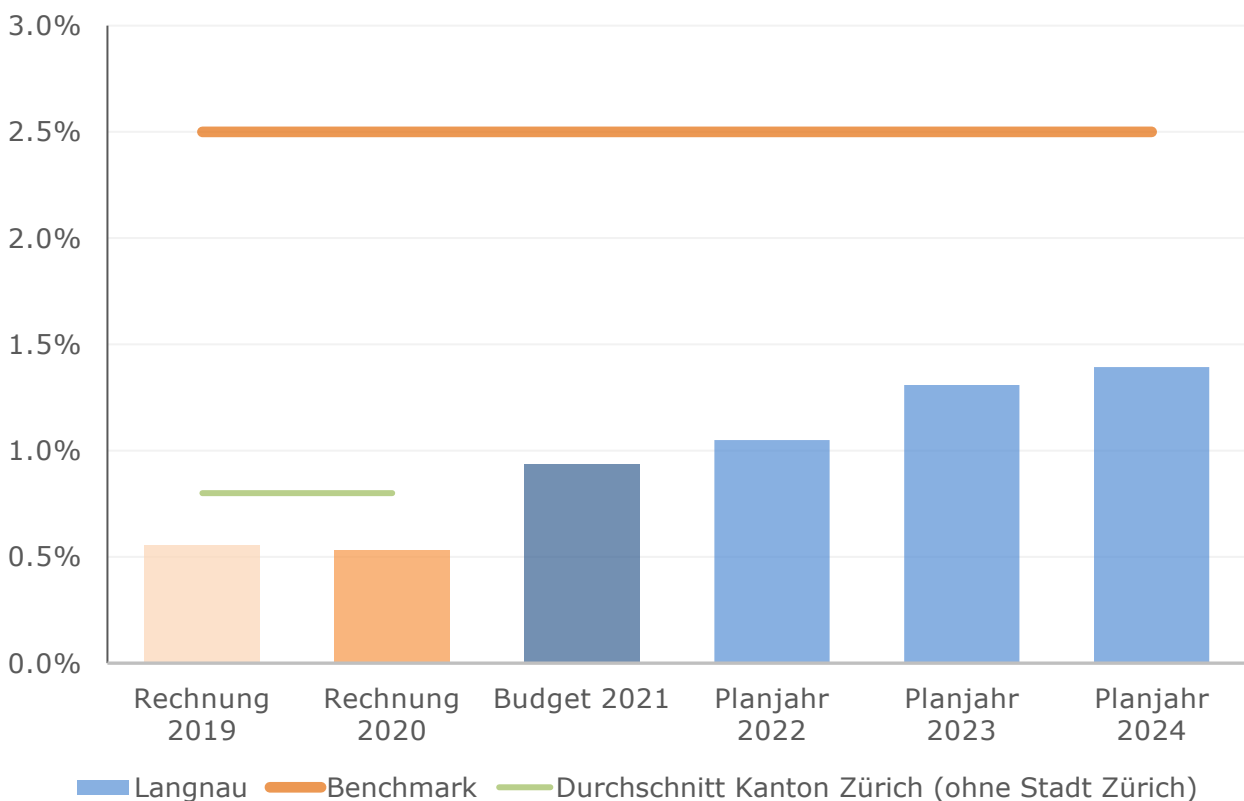


Die Kennzahlen geben Anhaltspunkte zum Stand der Gemeindefinanzen und müssen aus einer mittel- oder langfristigen Perspektive beurteilt werden. Kurzfristig können Finanzkennzahlen stark durch die Investitionspolitik oder konjunkturelle Faktoren beeinflusst werden. Zudem sind sie wichtige Indikatoren im Gemeindevergleich.

### 8.1 Zinsbelastungsquote

**Aussage:** Die Zinsbelastungsquote informiert über das Verhältnis der Zinsen zum laufenden Ertrag. Sie zeigt, wie gut die Gemeinde ihre Verpflichtungen gegenüber den Kreditgebern erfüllen kann. Die Tragbarkeitsberechnung erfolgt zu einem durchschnittlichen Zinssatz von 5%.

Beurteilungskriterium	Zinsbelastung
< 5%	genügend
> 5%	ungenügend

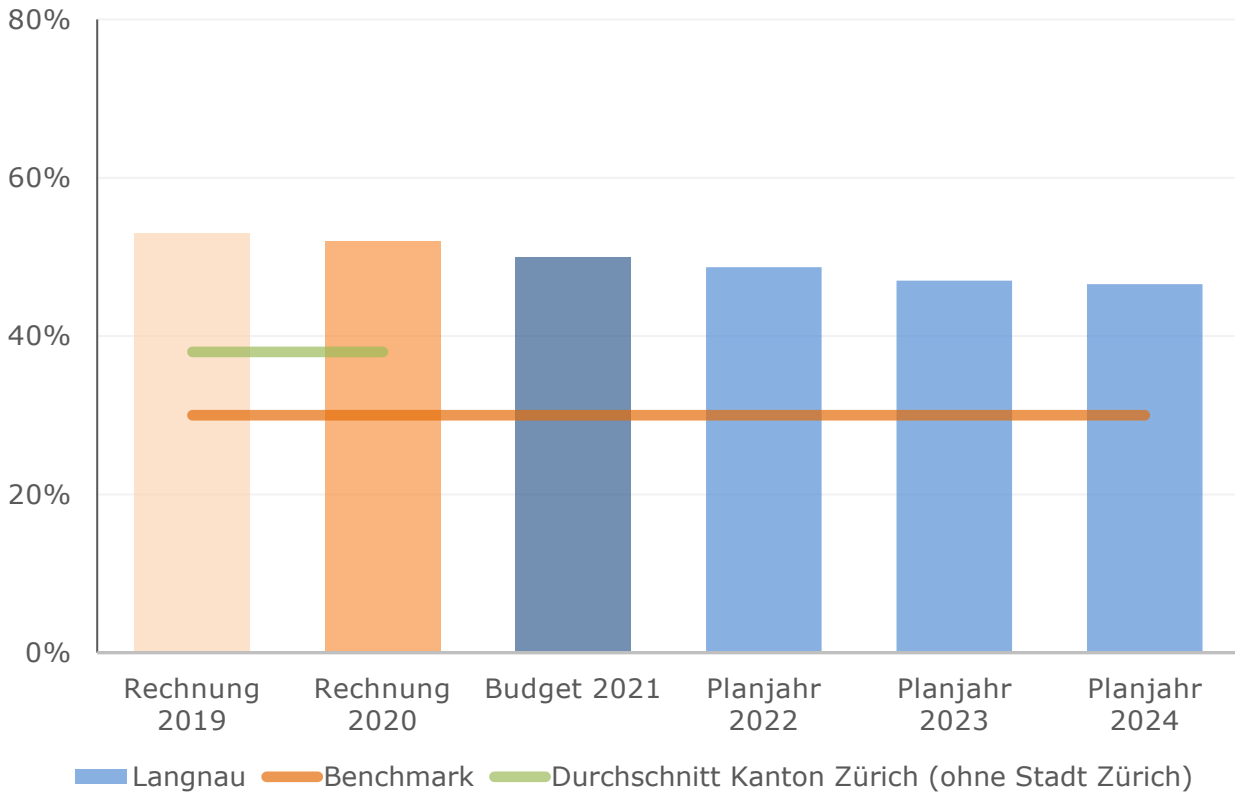




## 8.2 Eigenkapitalquote

**Aussage:** Die bilanzierten Vermögenswerte sind mit fremden oder eigenen Mitteln finanziert. Die Eigenkapitalquote zeigt das Finanzierungsverhältnis zwischen dem eigen- und dem fremdfinanzierten Anteil an den Vermögenswerten auf. Dabei wird lediglich das zweckfreie Eigenkapital berücksichtigt. Die Bilanzsumme wird somit um die zweckgebundenen Mittel bereinigt. Je höher die Eigenkapitalquote, desto höher ist die Eigenfinanzierung.

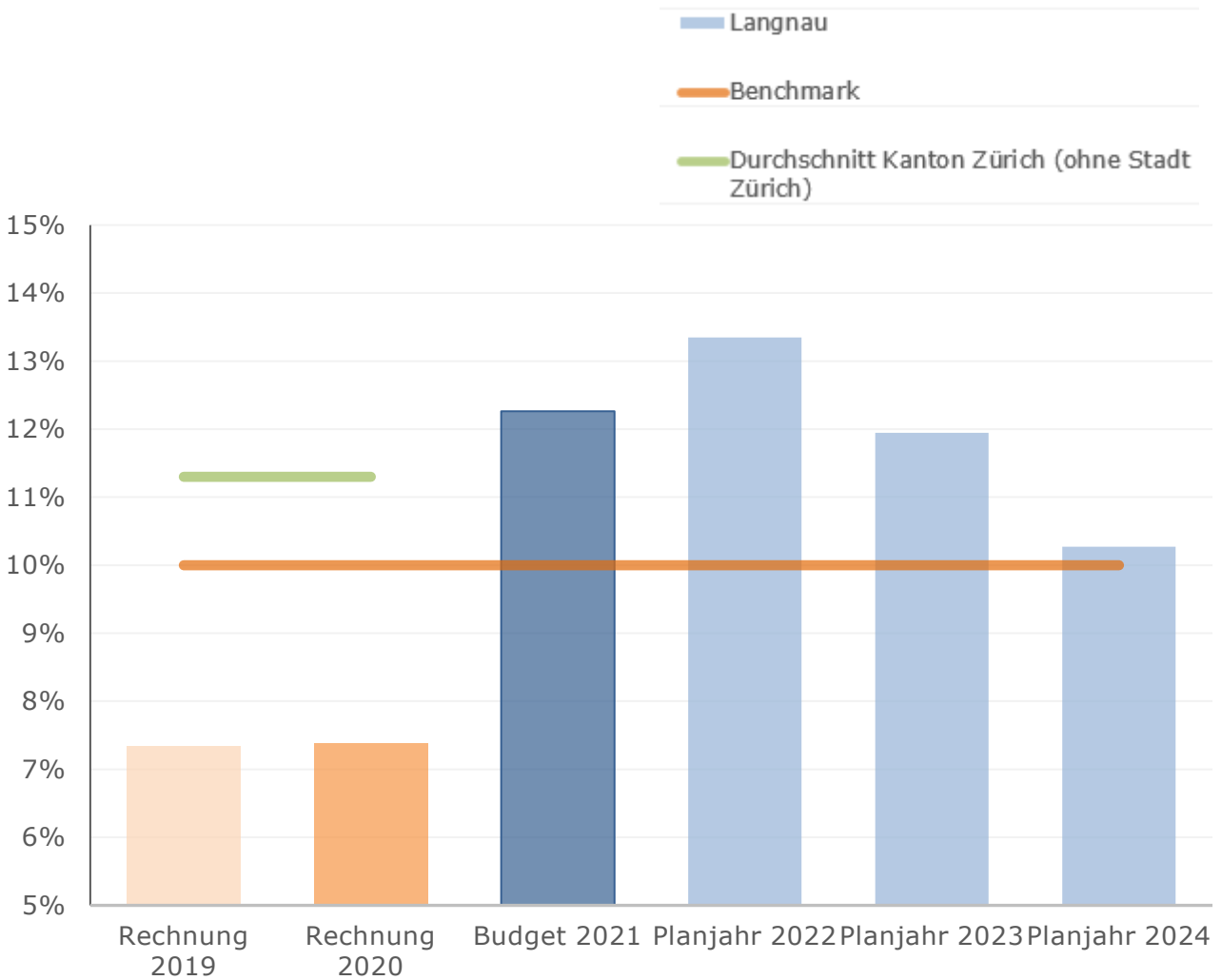
Beurteilungskriterium	Eigenfinanzierung
> 25%	genügend
< 25%	ungenügend



### 8.3 Investitionsanteil

**Aussage:** Für den Erhalt der Infrastruktur sind Investitionen notwendig. Werden sie vernachlässigt, leidet die bauliche Substanz der Anlagen und es entsteht ein Investitionsstau. Ein solcher lässt sich nur mit hoher finanzieller Belastung beseitigen. Mit dem Investitionsanteil sollen Informationen zur Verfügung gestellt werden, um die Investitionstätigkeit besser beurteilen zu können. Er zeigt, welcher Anteil der gesamten Ausgaben einer Gemeinde für Investitionen in die Infrastruktur eingesetzt wird.

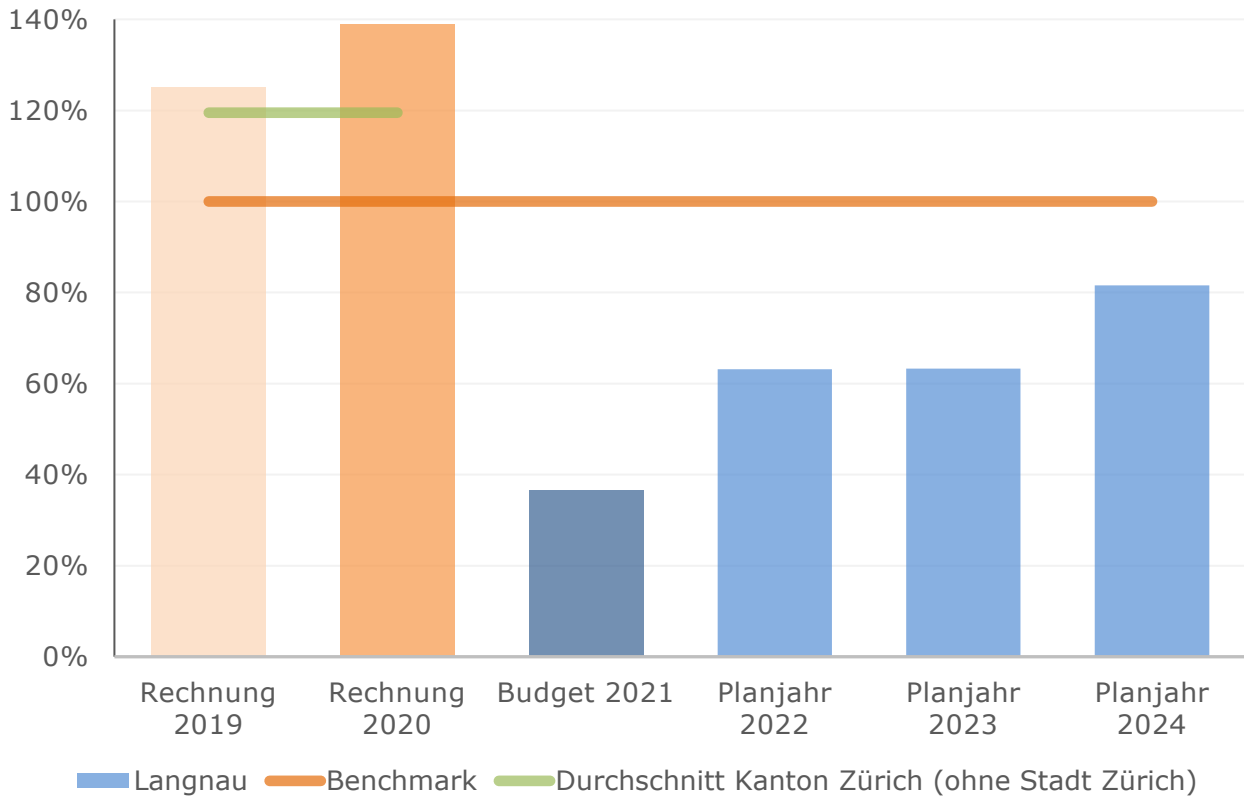
Beurteilungskriterium	Investitionstätigkeit
> 10%	genügend
< 10%	ungenügend



## 8.4 Selbstfinanzierungsgrad

**Aussage:** Der Selbstfinanzierungsgrad zeigt den Anteil der Nettoinvestitionen, der aus eigenen Mitteln finanziert werden kann. Ein Selbstfinanzierungsgrad von unter 100% führt zu einer Neuverschuldung. Liegt der Wert über 100%, können Schulden abgebaut werden. Jährliche Schwankungen sind nicht ungewöhnlich, mittelfristig ist jedoch ein Selbstfinanzierungsgrad von 100% anzustreben.

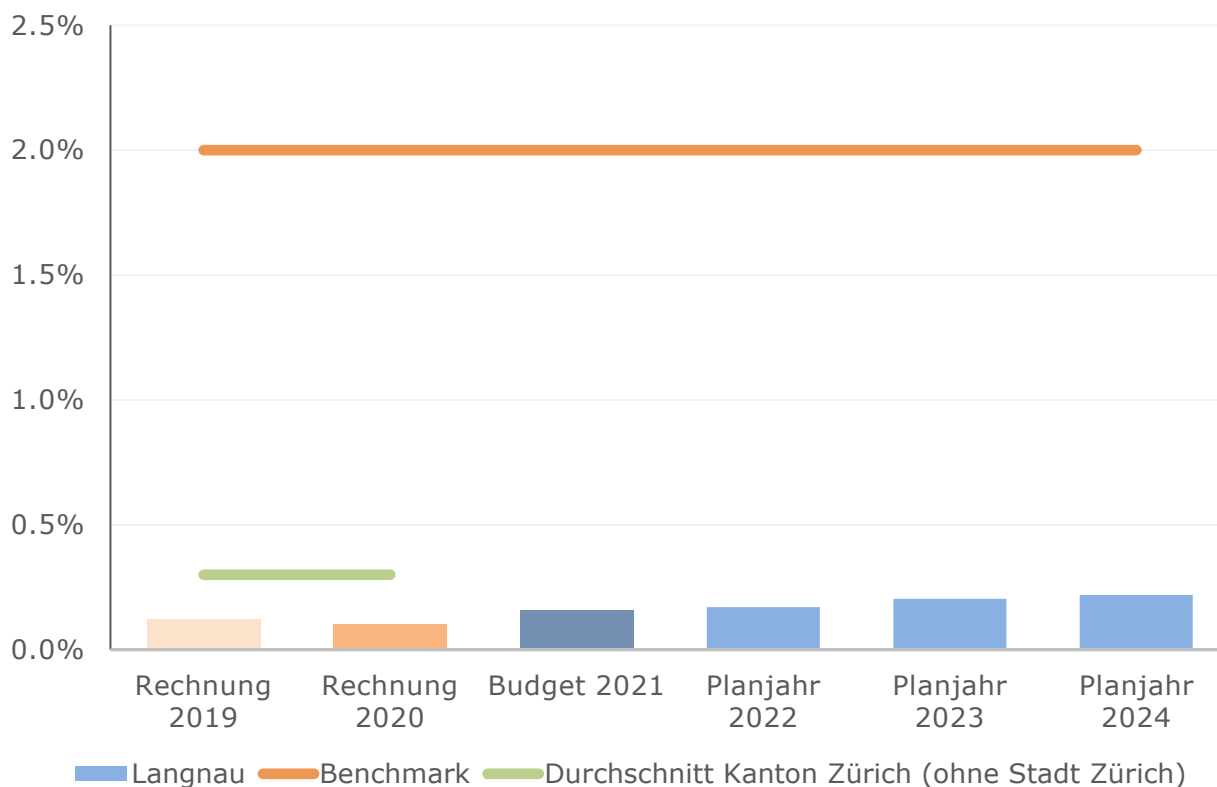
Beurteilungskriterium	Selbstfinanzierungskraft
> 100%	ideal
80-100%	gut bis vertretbar
50-80%	problematisch
< 50%	ungenügend



## 8.5 Zinsbelastungsanteil

**Aussage:** Der Zinsbelastungsanteil zeigt den Anteil des laufenden Ertrags, welcher durch den Nettozinsaufwand gebunden ist. Je tiefer der Wert, desto grösser ist der Handlungsspielraum der Gemeinde.

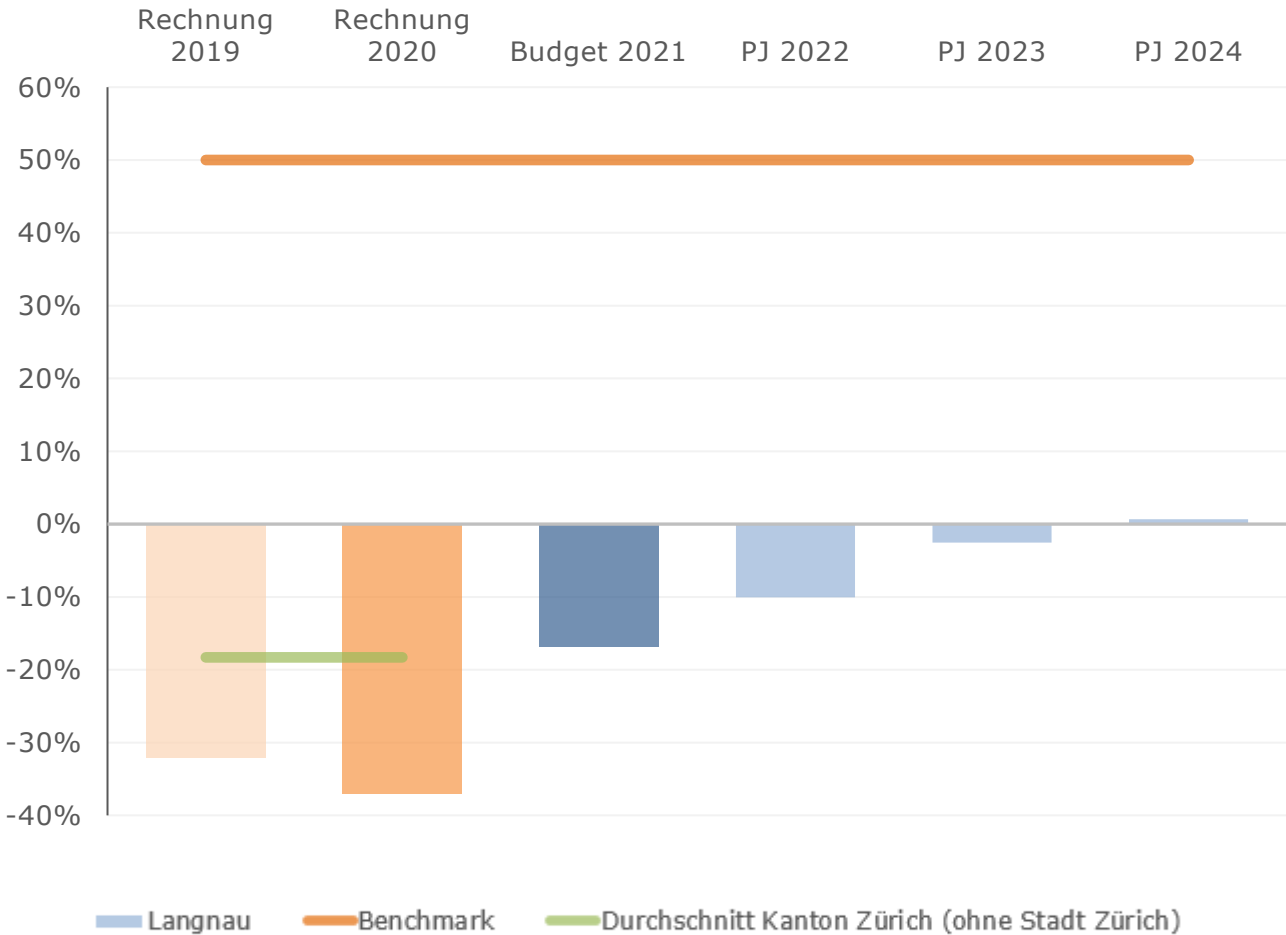
Beurteilungskriterium	Zinsbelastung
0 - 4%	gut
4 - 9%	genügend
> 9%	schlecht



## 8.6 Nettoverschuldungsquotient

**Aussage:** Der Nettoverschuldungsquotient zeigt den Anteil der direkten Steuern natürlicher und juristischer Personen, der erforderlich wäre, um die Nettoschuld abzutragen.

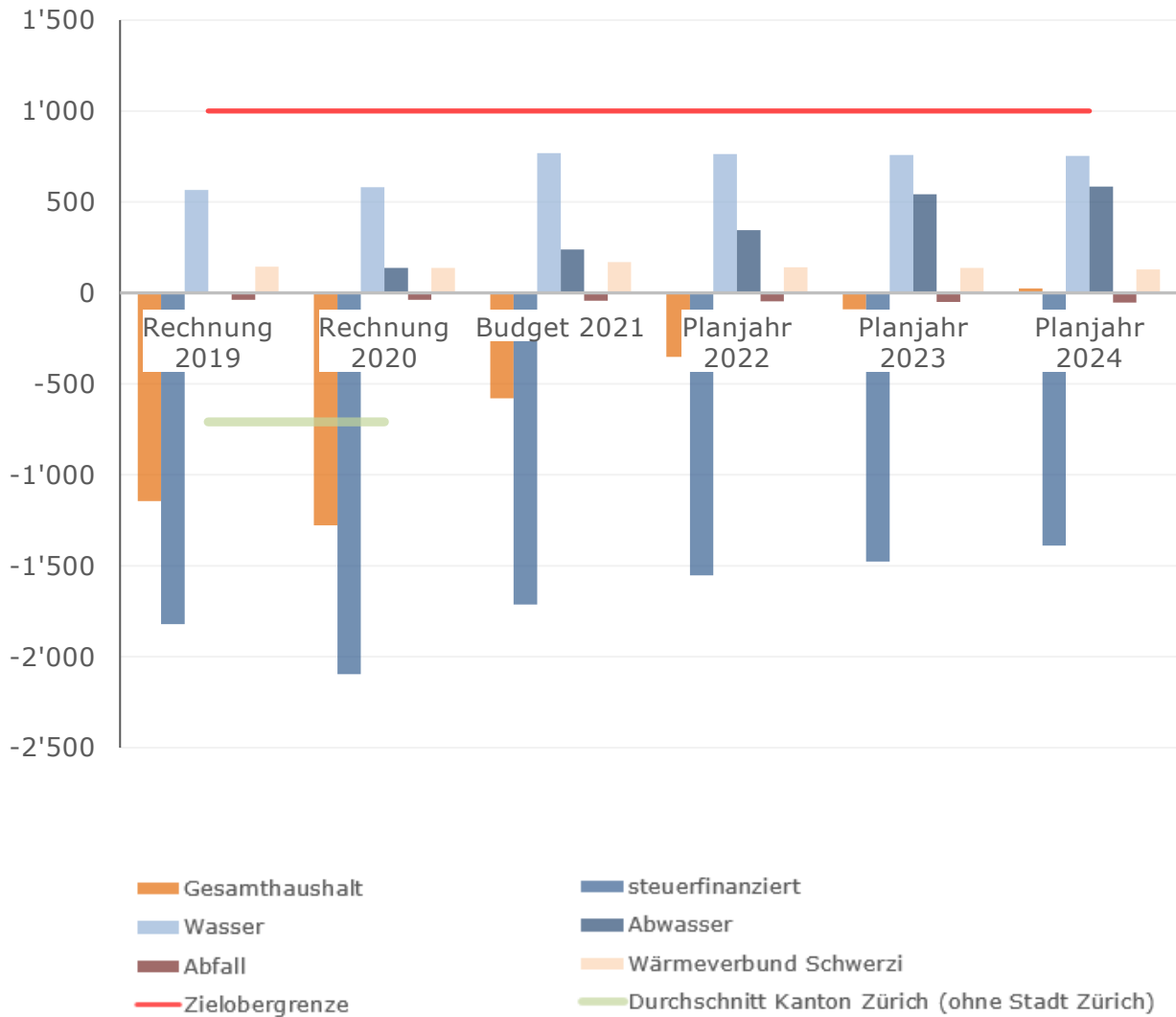
Beurteilungskriterium	Verschuldung
< 100%	gut
100 - 150%	genügend
> 150%	schlecht



## 8.7 Nettoschuld (+) / -vermögen (-) pro Einwohner

**Aussage:** Die Nettoschuld wird als Gradmesser für die Verschuldung verwendet. Aufgrund dieses Indikators kann die Entwicklung des Gemeindehaushaltes verfolgt werden. Ausgeführte Investitionen bzw. Desinvestitionen und / oder gute oder schlechte Rechnungsergebnisse finden sofort ihren Niederschlag.

Beurteilungskriterium	pro Kopf Nettoschuld
< 0	Nettovermögen
Fr. 1 - 1'000	geringe Verschuldung
Fr. 1'001 - 2'500	mittlere Verschuldung
Fr. 2'501 - 5'000	hohe Verschuldung
> Fr.5'000	sehr hohe Verschuldung



---

## 9 Rechnungsabschiede

### 9.1 Finanztechnische Prüfstelle



#### Verwaltungsrevisionen AG

Wehntalerstrasse 80  
8157 Dielsdorf  
Telefon 043 541 78 47  
www.verwaltungsrevisionen.ch

---

#### Bericht der finanztechnischen Prüfstelle zur Jahresrechnung 2020

##### an die Rechnungsprüfungskommission der Politischen Gemeinde Langnau am Albis

Als finanztechnische Prüfstelle haben wir auftragsgemäss die beiliegende Jahresrechnung der Politischen Gemeinde Langnau am Albis, bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang für das am 31.12.2020 abgeschlossene Rechnungsjahr geprüft.

##### Verantwortung des Gemeindevorstandes

Der Gemeindevorstand ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den für die Organisation geltenden Rechtsgrundlagen verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Gemeindevorstand für die Anwendung sachgerechter Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

##### Verantwortung der finanztechnischen Prüfstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Unsere Prüfung richtet sich nach den Schweizerischen Prüfungsstandards und wurde in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Grundlagen vorgenommen. Nach diesen Vorgaben haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist. Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilisierung der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

##### Prüfungsurteil und Empfehlung zur Genehmigung der Jahresrechnung

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31.12.2020 abgeschlossene Rechnungsjahr den für die Organisation geltenden Vorschriften. Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.


##### Fachkunde sowie Unabhängigkeit

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Fachkunde und Unabhängigkeit gemäss den gesetzlichen Vorschriften (GG § 145 und § 146) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbare Sachverhalte vorliegen.

Dielsdorf, 17.03.2021

#### Verwaltungsrevisionen AG

  
Marcel Züblin  
Betriebsökonom FH  
Prüfungsleitung

  
Mario Trevisan  
Fachmann Finanz- und Rechnungswesen



## 9.2 Rechnungsprüfungskommission

### Antrag der Rechnungsprüfungskommission

- 1 Die Rechnungsprüfungskommission hat die **Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2020** der Politischen Gemeinde Langnau am Albis in der vom Gemeindevorstand beschlossenen Fassung vom 9. März 2021 geprüft. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr. 46'339'340.03
	Gesamtertrag	Fr. 47'679'655.00
	<b>Ertragsüberschuss</b>	<b>Fr. 1'340'314.97</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr. 3'289'746.80
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr. 175'048.55
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr. 3'114'698.25</b>
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr. 16'881.95
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr. 5'385.00
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr. 11'496.95</b>
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr. 89'391'027.22</b>

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen. Dadurch erhöht sich der **Bilanzüberschuss auf Fr. 38'290'845.67.**

- 2 Die Rechnungsprüfungskommission stellt fest, dass die Jahresrechnung der Politischen Gemeinde Langnau am Albis finanzrechtlich zulässig und rechnerisch richtig ist. Die finanzpolitische Prüfung der Jahresrechnung gibt zu keinen Bemerkungen Anlass.
- 3 Die Rechnungsprüfungskommission hat sowohl den Kurzbericht als auch den umfassenden Bericht der finanztechnischen Prüfung zur Kenntnis genommen.
- 4 Die Rechnungsprüfungskommission beantragt der Gemeindeversammlung die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2020 der Politischen Gemeinde Langnau am Albis entsprechend dem Antrag des Gemeindevorstands zu genehmigen.

Langnau am Albis, 13. April 2021

Rechnungsprüfungskommission Langnau am Albis

  
Peter Kälin, Präsident

  
Raphael Meyer, Aktuar

### Gemeinderat Langnau am Albis

Reto Grau  
Präsident

Adrian Hauser  
Gemeindeschreiber

9. März 2021